



**Resultatplan 2022**  
VIVE



## Indledning

Resultatplanen indgås mellem Indenrigs- og Boligministeriet og Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, VIVE.

Nærværende resultatplan gælder fra 1. januar til 31. december 2022. Vise af planens mål har et flerårigt sigte og angiver en retning for kontinuerlig forbedring af opfyldelsen af målsætningen. Planen indeholder henholdsvis strategiske og kernefaglige mål samt økonomiske og administrative mål. Målene af økonomisk og administrativ karakter er tværgående for institutionerne under ministeriet.

Som led i institutionens almindelige virke kan der i årets løb udarbejdes strategier og analyser, der ikke er omfattet af resultatplanen. Resultatplanen indeholder områder med særligt fokus for departementets løbende styring i forhold til bl.a. kvalitet, produktivitet, økonomi og administration.



# 1. Strategiske mål og kernefaglige mål

## Mål 1.1 Tilfredshed blandt VIVEs rekvirenter

VIVE skal levere anvendelsesorienteret og praksisnært input til kommuner, regioner og staten og dermed hjælpe rekvirenter med at øge kvalitet og effektivitet. Målet vurderes ved andelen af tilfredse rekvirenter fordelt på hhv. kommuner, regioner, stat og private.

### Mål 1.1 Tilfredshed blandt VIVEs rekvirenter

På en skala fra 1-5 skal VIVEs rekvirenter i gennemsnit som minimum have en tilfredshed på 4,3 i 2022.

Pct.	2020	2021	2022
Mål	4,2	4,3	4,3
- Kommuner			
- Regioner			
- Stat			
- Private			
Resultat*	4,2		
- Kommuner	4,7		
- Regioner	4,4		
- Stat	4,2		
- Private	3,9		

\*) Resultatet skal udspecificeres på hhv. kommuner, regioner, stat og private.

Note: VIVE udsender systematisk et digitalt spørgeskema til VIVEs rekvirenter af analyse og forskning for at måle deres tilfredshed med VIVEs arbejde.

## Mål 1.2 Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet

Der skal være en betydelig andel af forskningsproduktion i VIVE. Herved sikres både den dybe og brede vidensbeholdning, og der skabes rammer for et førende forsknings- og analysemiljø, som kan tiltrække de bedste kapaciteter inden for den anvendte velfærdsforsknings centrale discipliner, og som har fokus på at positionere VIVE i de relevante forskningsmiljøer nationalt og internationalt gennem samarbejde, conference-deltagelse, sampublicering og fælles projekter og ansøgninger af relevans for VIVEs vidensproduktion.

### Mål 1.2 Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet

VIVE skal fastholde omfanget af produktionen på minimum samme niveau som i 2021, målt ved et treårigt glidende gennemsnit.

BFI pr. forskerårsværk	2018	2019	2020	2021	2022
Mål				3,00	[Y]
Resultat, BFI pr. årsværk (tre-årigt, glidende gennemsnit)	3,14	3,28	3,00	[Y]	
BFI pr. årsværk i det enkelte år	3,26	3,35	2,40	[X]	

\*BFI står for Den Bibliometriske Forskningsindikator. Note: Videnskabelig produktion opgøres ved det samlede antal artikler, antologbidrag og videnskabelige bøger målt ved den bibliometriske forskningsindikator (BFI) pr. forskerårsværk. BFI er anvendt i forskningsverdenen og måler på et sammenvejet antal af forskningspublikationer, hvor publikationer, der publiceres i de mest anerkendte kanaler, vægtes højest.



### **Mål 1.3 Breder formidling af VIVEs videnskabelige produktion**

Det er et strategisk pejlemærke for VIVE, at en betydelig andel af vidensproduktionen publiceres som fagfællebedømte (peer reviewed) videnskabelige artikler. I modsætning til VIVEs rapporter har de videnskabelige artikler ikke en rekvisit med interesse for formidlingen af resultaterne som umiddelbar aftager. Derudover er den viden, der kommer frem i de videnskabelige artikler, generelt mindre dagsaktuel end rapporterne, og det kræver derfor mere arbejde at skabe formidlingsmæssig interesse om resultaterne. Resultaterne fra de videnskabelige artikler er dog ofte både relevante og anvendelige, og det påhviler derfor VIVE på anden vis at sikre, at den når ud til en bredere offentlighed i almindelighed og til relevante beslutningstagere og praktikere i samfundet i særdeleshed - herunder specifikt i kommuner og regioner. Formidlingen af VIVEs forskningsproduktion intensiveres fra 2022.

#### **Mål 1.3 Breder formidling af VIVEs videnskabelige produktion**

Der udvikles og implementeres en model for bredere formidling uden for den akademiske verden af VIVEs videnskabelige produktion. Målsætningen er, at fagfællebedømte artikler sidestilles med VIVEs øvrige vidensproduktion ift. formidling, således at resultaterne videst muligt bliver genstand for en bredere formidling.

### **Mål 1.4 Samarbejde med professionshøjskolesektoren**

VIVEs videnbeholdning og vidensproduktion dækker velfærdsområderne bredt og er relevant for mange af både de nuværende og de kommende velfærdsprofessionelle. For at fremme mere systematisk anvendelse af VIVEs viden i formidlingen på relevante velfærdsområder ønsker VIVE at opbygge et strategisk samarbejde med professionshøjskolesektoren. Samarbejdet kan dække både undervisning og forskning. Projektet forventes at strække sig over flere år.

#### **Mål 1.4 Samarbejde med professionshøjskolesektoren**

Der etableres aftaler med udvalgte professionshøjskoler, som dækker udvikling af samarbejdsformer såvel som udvikling og afprøvning af modeller for vidensmobilisering og -formidling. Der udvikles et større forskningsprojekt med henblik på ekstern finansiering sammen med professionshøjskolesektoren.



## 2. Økonomiske mål og administrative mål

### Mål 2.1 Bedre budgettering

Målet opgøres som forskellen mellem budgetteret og realiseret resultat for år 2022. Målet består af to delmål. Mindst ét af delmålene skal være opfyldt for, at målet som helhed vurderes opfyldt.

#### Mål 2.1 Bedre budgettering

Målet opgøres som afvigelsen mellem budgetteret og realiseret resultat.

##### Delmål a

Maksimal afvigelse mellem budgetteret resultat i grundbudgettet og realiseret resultat

Mio. kr.	2019	2020	2021	2022
Mål	+/- 2,0	+/- 2,0	+/- 5,0	+/- 5,0
Resultat	0,7	3,9	-	-

##### Delmål b

Maksimal afvigelse mellem budgetteret resultat i udgiftsopfølgning 2 og realiseret resultat.

Mio. kr.	2019	2020	2021	2022
Mål	+/- 1,0	+/- 1,0	+/- 2,5	+/- 2,5
Resultat	1,2	0,8	-	-

Anm.: Departementet har udfærdiget en vejledning til den konkrete målopgørelse, som udsendes til institutionerne.  
Kilde: Grundbudget, finansloven, udgiftsopfølgning 2 og udgiftsopfølgning 4.

### Mål 2.2 Nedbringelse af sygefravær

Sygefravær påvirker institutionens effektivitet og omkostningsniveau. Sygefravær er ligeledes en indikator for medarbejdernes trivsel og bør altid være et generelt fokuspunkt.

#### Mål 2.2 Nedbringelse af sygefravær

I 2022 skal VIVE nedbringe det gennemsnitlige sygefravær til maksimalt samme niveau som statens gennemsnit eller have nedbragt det gennemsnitlige sygefravær med minimum 5 pct. i forhold til VIVEs gennemsnit for 2021.

Dage	2019	2020	2021	2022
Mål	-	Statens gennemsnit/- 5 pct.	Statens gennemsnit/- 5 pct.	Statens gennemsnit/- 5 pct.
Resultat	10,0	8,9	-	-

Anm.: Sygefraværsdage pr. ansat opgøres som det samlede sygefravær inklusiv langtidssygefravær. Sygefravær opgøres efter årets 3. kvartal som et rullende årgennemsnit af de seneste fire kvartaler for både institutionen og statens gennemsnit. Statens gennemsnit beregnes pba. et gennemsnit af sygefraværet for samtlige institutioner i Statens Benchmarkdatabase  
Kilde: Statens Benchmarkdatabase pba. tal fra ISOLA.

### Mål 2.3 Øget opmærksomhed på rettighedskontroller i IndFak og RejsUd

Systemerne IndFak og RejsUd indeholder brugerroller, som har særlige privilegier og udvidet adgang. Det er institutionernes ansvar at foretage rettighedskontroller i egen institution, herunder kontrol af egne privilegerede brugere.

#### Mål 2.3 Øget opmærksomhed på rettighedskontroller i IndFak og RejsUd

I 2022 skal VIVE kontrollere rettighederne i systemerne IndFak og RejsUd.



### Delmål a

VIVE skal som minimum foretage rettighedskontrollerne halvårligt og vedlægge afrapporteringen heraf i institutionens kvitteringssvar til regnskabserklæringen for juni og december.

	<b>Juni 2022</b>	<b>December 2022</b>
<b>Mål</b>	Vedlagt afrapportering	Vedlagt afrapportering
<b>Resultat</b>	-	-

### Delmål b

VIVE må maksimalt konstatere 10% fejl med hensyn til kontrollen af privilegerede brugere.

	<b>Maksimalt 10% fejl</b>
<b>Mål</b>	<10% fejl
<b>Resultat</b>	-

Anm.: Se vejledningen "Rettighedskontrol: Administration af brugeradgange i IndFak og RejsUd" fra Økonomistyrelsen.

Delmål b opgøres af departementet i 4. kvartal.

Kilde: IndFak og RejsUd.



## Påtegning og opgørelse

Resultatplanen træder i kraft den 1. januar 2022 og er i udgangspunktet gældende til kalenderårets afslutning.

Der afrapporteres kvartalsvist på samtlige mål i resultatplanen efter en nærmere angivet skabelon. Afrapporteringen sker senest 14 kalenderdage efter afslutning af hvert kvartal. Det påhviler i øvrigt direktøren at rapportere eventuelle væsentlige afvigelser i sagsbehandlingen, budgetterne eller de strategiske mål m.v.

Opfyldelsen af resultatmålene er som udgangspunkt afgørende for udmålingen af direktørens engangsvederlag. Herudover foretager departementschefen en diskretionær vurdering af institutionens samlede resultater. Departementschefen kan uanset opfyldelsesgrad i særlige tilfælde beslutte, at engangsvederlaget helt bortfalder efter en samlet vurdering af institutionens økonomiske og driftsmæssige forhold.

For alle resultatmål gælder, at målopfyldelsesgraden er binær dvs. enten 0 eller 100 pct. Endvidere opgøres de enkelte resultatmål ens i den samlede målopfyldelse. Herved forstås, at det enkelte resultatmåls vægt beregnes som 100 divideret med antallet af resultatmål. Der er 7 mål i resultatplanen for 2022.

I forbindelse med afrapportering af resultatet for 2022 opgøres, om de enkelte mål blev opfyldt. Et mål betragtes som opfyldt såfremt alle delelementer blev realiseret fuldt ud. Opfyldte mål indgår i den samlede score med 100/7. Ikke opfyldte mål tæller med scoren 0. Den samlede målopfyldelsesgrad for resultatåret bliver da summen af scoren for alle resultatmål.

I årsrapporten foretages afrapportering på samtlige resultatmål for hele regnskabsåret 2022.

Resultatplanen genforhandles eller justeres ikke i løbet af året, idet eventuelle væsentlige ændringer af det grundlag, hvorpå resultatplanen er indgået, kan medtages i departementschefens diskretionære vurdering af opnåede resultater.

København den 9. december 2021

---

Departementschef Sophus Garfiel  
Indenrigs- og Boligministeriet

København den 14. december 2021

---

Direktør Lotte Jensen  
VIVE

København den 14. december 2021

---

Formand Nina Smith  
VIVE