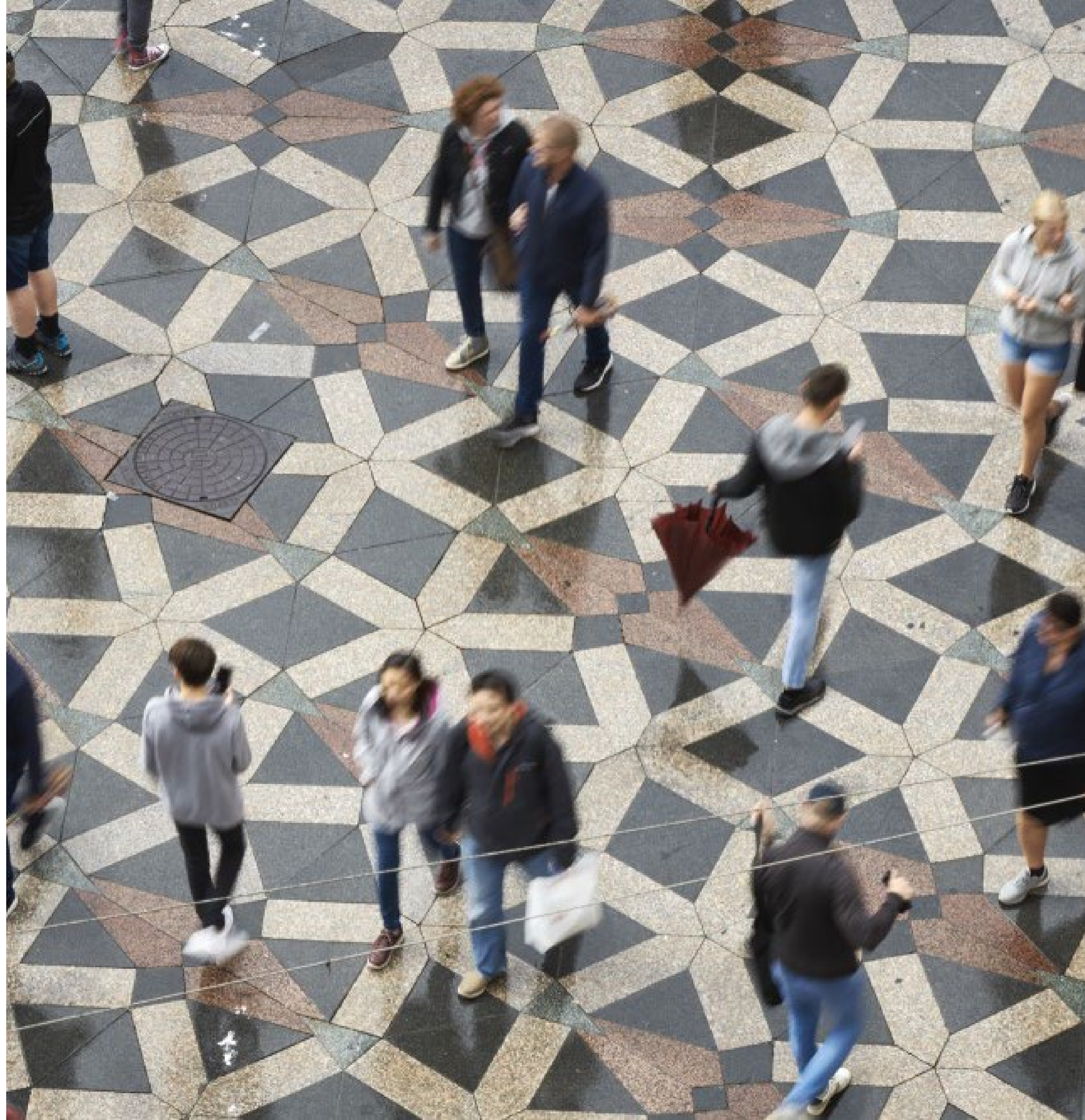


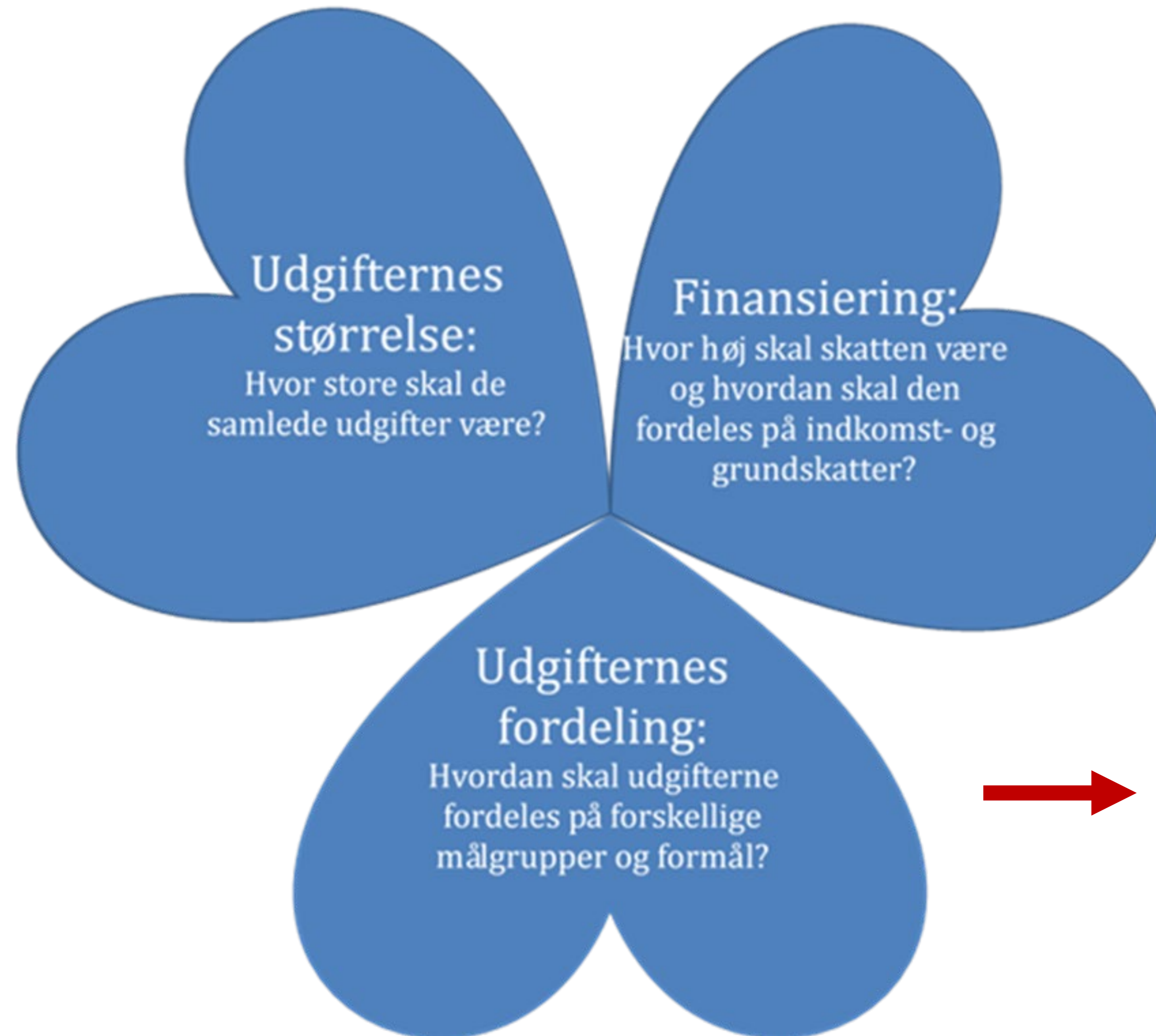
Politisk lederskab i kommunernes økonomiske virkelighed

Kurt Houlberg og Lotte Bøgh Andersen
Webinar, VIVE 28. marts 2022

VIVE



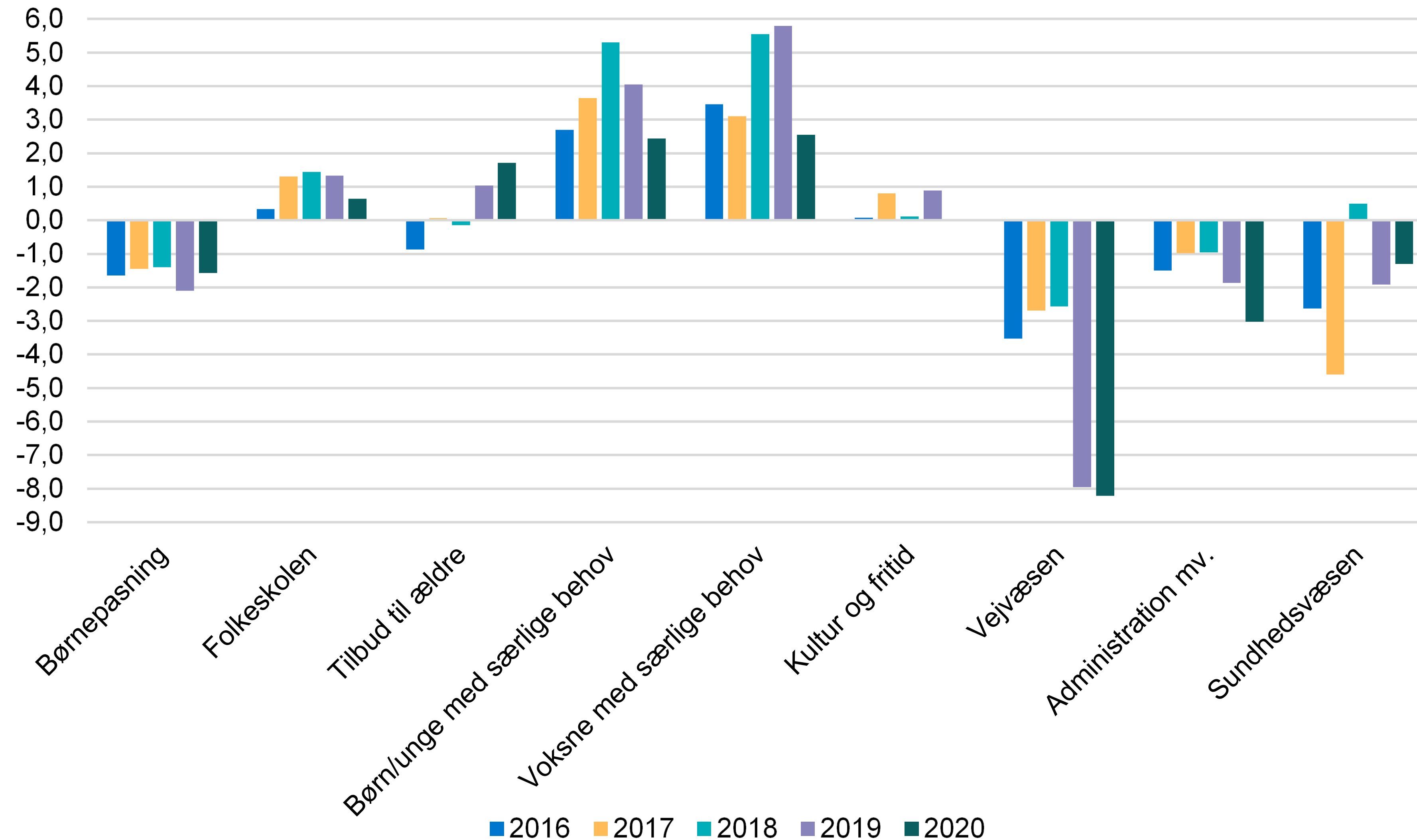
Kronbladene i den kommunale skat-service buket



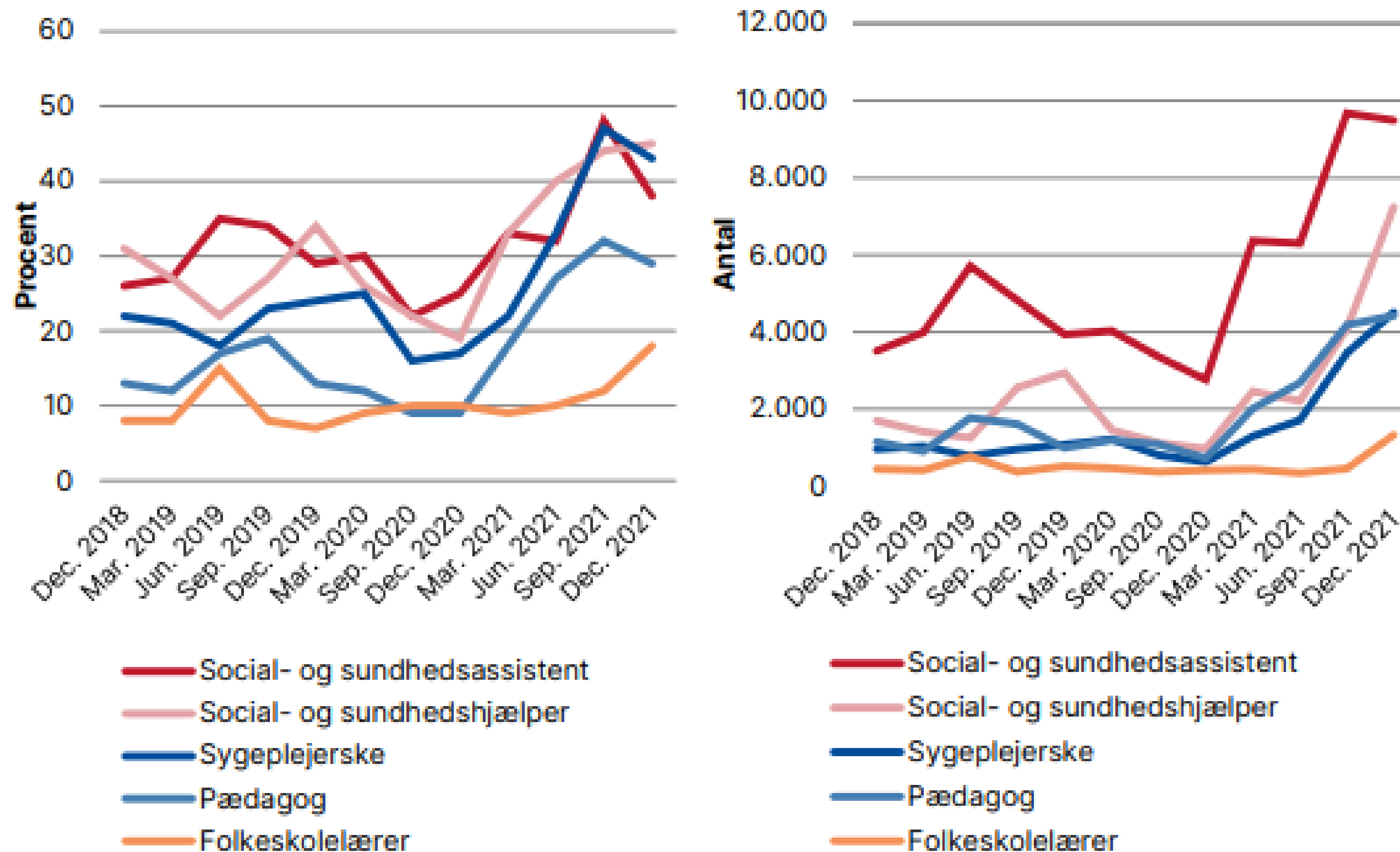
Rige muligheder for at få indflydelse på, hvor og hvordan det lokale servicebudget bliver brugt

- Inden for de økonomiske rammer der er givet udefra og skabes lokalt

Procentvis budgetoverskridelse på udvalgte serviceområder 2016-2020



Figur 2.1 Forgæves rekrutteringsrate (pct.) (figur til venstre) og forgæves rekrutteringer (antal) (figur til højre) for de udvalgte stillingskategorier, december 2018-december 2021.¹



Kilde: Mona Larsen & Vibeke Jakobsen 2022. Arbejdskraftmangel og rekrutteringsudfordringer på de store velfærdsområder. Forundersøgelse af eksisterende viden. København: VIVE.

<https://www.vive.dk/da/udgivelser/arbejdskraftmangel-og-rekrutteringsudfordringer-paa-de-store-velfaerdsomraader-17277>

Økonomiske udfordringer i indeværende valgperiode

- Demografisk pres
 - Ældreområdet
 - Dagtilbudsområdet
- Diagnosticerings- og mistrivselspres
 - Specialiseret socialområde
 - Specialundervisning/inklusion
- Styringspres (budgetlov)
 - Kortsigtet budgetoverholdelsesfokus

Rekrutterings
udfordringer

Mulige politiske pejlemærker:

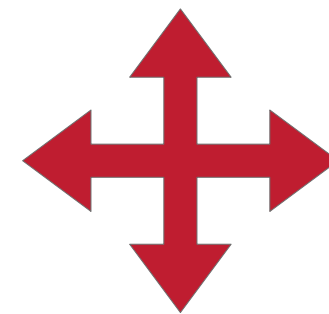
- Rekrutterings- og fastholdelsesstrategi
- Kapacitets- og kompetenceprofil
- Demografimodeller: teknik eller politik?
- Samspil mellem diagnosticering, visitation og indsats
- Samspil mellem faglige og økonomiske styringshensyn
- Overførselsadgang; samspil ml. kortsigtet budgetfokus og langsigtede effekter
- Strategi for effektivisering og skabelse af lokalt økonomisk råderum

At navigere som politisk ledelse: Vigtigheden af en klar prioritering af målsætninger

En klar prioritering af målsætninger er vigtigt fordi...



Der kan være så mange mål, at der ikke er ressourcer til at opfylde alle – især i det offentlige



Forskellige mål og performance kriterier kan være decideret modsatte



Klar prioritering af et givent mål hænger positivt sammen med opnåelsen heraf

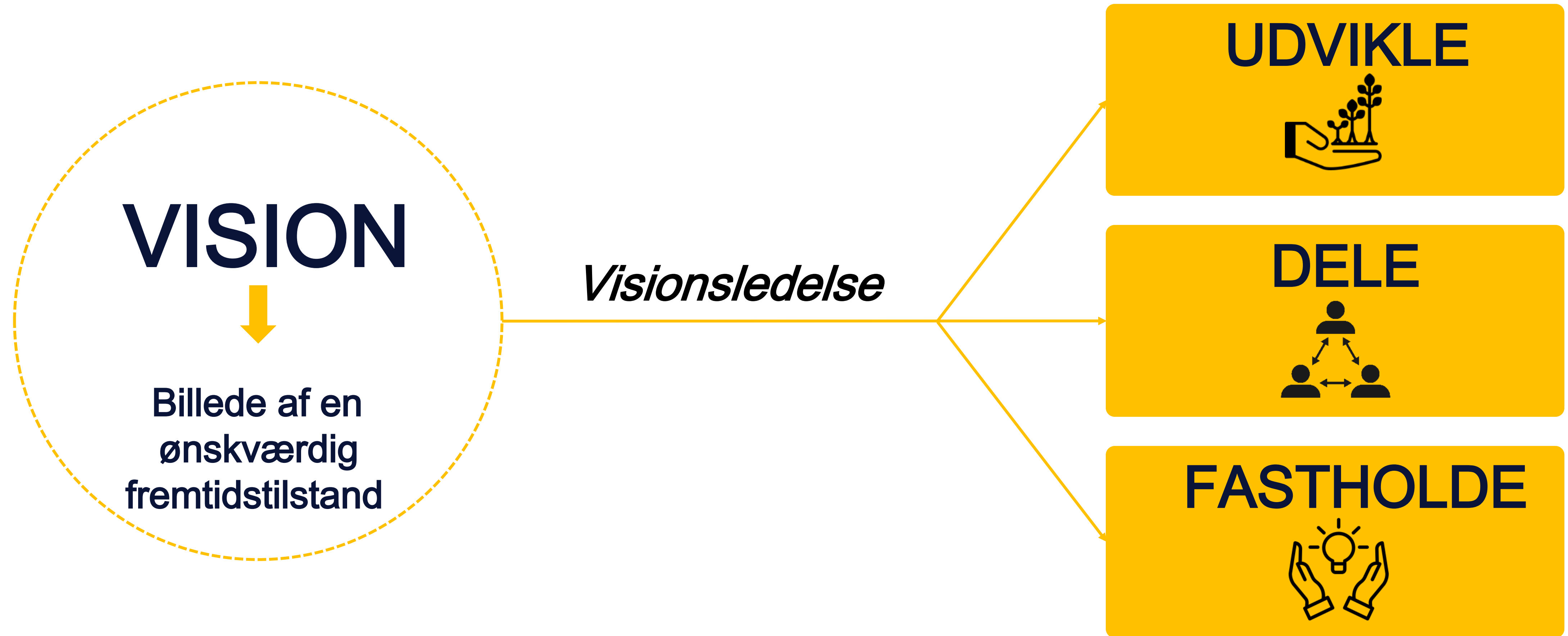


POLITISK VISIONSLEDELSE



Når organisationen arbejder i samme
ønskværdige retning

Hvad kræver visionsledelse?





VISIONER



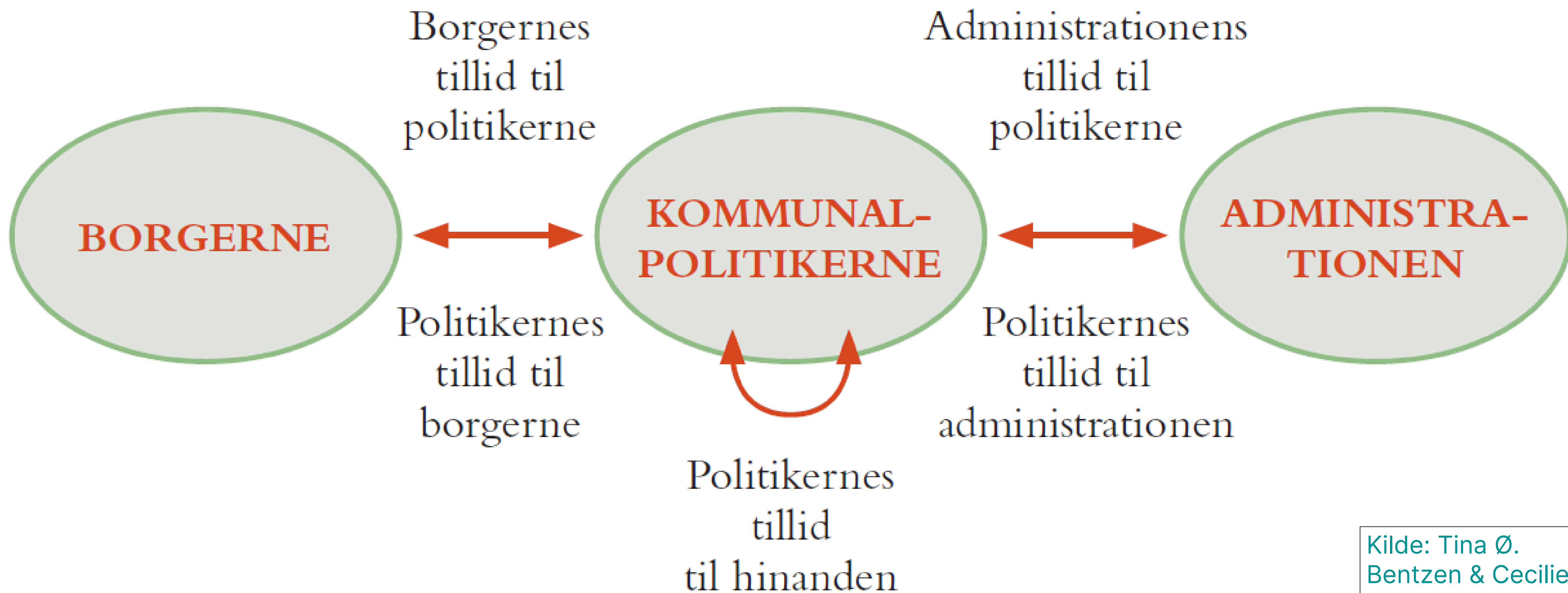
ROS



KONSENSUS



VIVE



Kilde: Tina Ø. Bentzen & Cecilie L. Petersens kapitel i "Kommunalpolitisk lederskab".