

Årsrapport 2022



VIVÉ



Indholdsfortegnelse

1	Påtegning	3
2	Beretning	4
2.1	Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd	4
2.2	Ledelsesberetning	6
2.3	Kerneopgaver og ressourceforbrug	9
2.4	Målrapportering	10
2.5	Forventninger til det kommende år	14
3	Regnskab	16
3.1	Anvendt regnskabspraksis	16
3.2	Resultatopgørelse	16
3.3	Balance	19
3.4	Egenkapitalforklaring	21
3.5	Likviditet og låneramme	21
3.6	Opfølgning på lønsumsloft	22
3.7	Bevillingsregnskabet	22
4	Bilag	23
4.1	Noter	23
4.2	Indtægtsdækket virksomhed	24
4.3	Fællesstatslige løsninger mv.	25
4.4	Gebyrfinansieret virksomhed	25
4.5	Tilskudsfinansierede aktiviteter	25
4.6	Forelagte investeringer	25
4.7	It-omkostninger	26

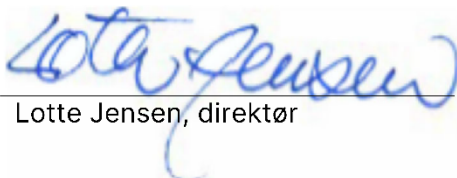
1 Påtegning

Årsrapporten omfatter hovedkonto 13.11.04. på finansloven, som VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, CVR-nummer 23 15 51 17, er ansvarlig for, og herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2022. Fra 2023 ændres VIVEs hovedkonto til 16.11.66. under Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejl-informationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 17. marts 2023



Lotte Jensen, direktør

København, den 27. marts 2023



Sophus Garfiel, departementschef
Indenrigs- og Boligministeriet (til
15. december 2022, herefter Digita-
liserings- og Ligestillingsministe-
riet)

På bestyrelsens vegne

København, den 17. marts 2023



Nina Smith, bestyrelsesformand

2 Beretning

2.1 Præsentation af VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd

VIVE – Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd er en uafhængig statslig institution under Indenrigs- og Sundhedsministeriet.

VIVE blev etableret den 1. juli 2017 ved lov om Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd, jf. LBK nr. 948 af 6. juli 2017. VIVE beskæftiger sig med forsknings- og analyseopgaver inden for de store velfærdsområder – dvs. social- og sundhedsområdet, børn og familie, ældre, beskæftigelse, integration, uddannelse samt økonomi og ledelse. VIVE har hovedkvarter i København samt en lokation i Aarhus.

Centeret udfører sin faglige virksomhed inden for sit formål i uafhængighed af indenrigs- og sundhedsministeren. Centeret skal værne om videnskabsetikken og integritet i forskningen.

Centeret ledes af en bestyrelse, der er ansvarlig for centerets virksomhed. Bestyrelsen bestod frem til ressortomlægningerne efter seneste folketingsvalg af en formand og et medlem, udpeget af indenrigs- og boligministeren, samt 13 øvrige medlemmer, udpeget af indenrigs- og boligministeren efter indstilling fra finansministeren, sundhedsministeren, beskæftigelsesministeren, social- og ældreministeren, KL, Danske Regioner, Danmarks Frie Forskningsfond, videregående uddannelses- og forskningsinstitutioner samt medarbejderrepræsentanter.

VIVE blev med kongelig resolution af 15. december 2022 ressortoverført til Indenrigs- og Sundhedsministeriet fra Indenrigs- og Boligministeriet, der samtidig blev nedlagt.

Den 1. januar 2023 startede en ny beskikkelsesperiode for VIVEs bestyrelse.

Strategi, mission og vision

Strategi

VIVE vedtog ultimo 2019 en strategi, som gælder for årene 2020-2024. VIVEs strategi bygger på en grundig analyse af de gældende forhold mellem vilkår, kontekst og organisation. Strategien spænder en ambition ud imellem det, VIVE er i dag, og der, hvor VIVE ønsker at bevæge sig hen frem mod 2024, givet rammevilkår og nødvendigheden af at tolke, forme og agere på vidensmarkedet og i den politiske efterspørgsel.

Et væsentligt element i VIVEs strategi har været formuleringen af et kodeks for VIVEs forskningsintegritet. Som vidensorganisation afhænger VIVEs troværdighed af den faglige integritet, og som praksisnær vidensorganisation afhænger VIVEs relevans af tæt dialog med den relevante omverden. Med VIVEs integritetskodex fra 2019 sikrer VIVE, at produktionen af viden muliggør begge dele.

VIVE udarbejder ny strategi for perioden 2024-28, som sætter fokus på både udvikling og fortsat konsolidering af centerets virke.

Mission – den grundlæggende rolle

VIVEs mission er gennem forskning, analyse og formidling at bidrage til høj livskvalitet samt bæredygtighed, effektivitet og forbedringer i velfærdsstatens grundlag, institutioner og output til gavn for beslutningstagere, medarbejdere og borgere.

Vision – det strategiske afsæt

Det er VIVEs vision:

- at forene den videnskabelige tilgang til vidensproduktion med velfærdssamfundets vidensbehov
- at være den foretrukne og uundværlige vidensproducent, der kvalificerer og understøtter refleksion, problemløsningskapacitet og beslutningsprocesser for offentlige beslutningstagere og praktikere og understøtter en vidensbaseret offentlig velfærdsdebat
- at have Danmarks stærkeste miljø for anvendt forskning og analyse på velfærdsområdet og være en naturlig, faglig samarbejdspartner i Danmark og i relevante internationale sammenhænge.

Kerneopgaver

VIVEs kerneopgaver er:

- at udvikle og udarbejde viden om velfærdsområderne
- at bedrive anvendelsesorienteret forskning og analyse på velfærdsområderne
- at formidle og kommunikere VIVEs resultater og viden
- at rådgive offentlige myndigheder inden for velfærdsområderne.

2.2 Ledelsesberetning

VIVE vurderer, at der i 2022 samlet set er opnået et tilfredsstillende resultat, både hvad angår målopfyldelse af VIVEs resultatplan og i forhold til løsningen af VIVEs kerneopgaver; VIVE har realiseret hovedparten af de planlagte mål for året og har udgivet og formidlet en lang række resultater, der tilgodeser velfærdssamfundets vidensbehov.

I 2022 kom VIVEs medarbejdere for alvor i gang igen efter flere års hjemsendelser som følge af covid-19-pandemien. Da restriktionerne endeligt bortfaldt den 1. februar, fik VIVEs medarbejdere travlt med at indhente det efterslæb, der var kommet i løbet af pandemien i forhold til bl.a. dataindsamling rundt om i Danmark. Heldigvis er efterspørgslen efter VIVEs viden ikke blevet mindre under pandemien, hvilket bl.a. er kommet til udtryk ved rekordmange rapportudgivelser i 2022 samtidig med en høj forskningsproduktion. Den mærkbare travlhed på de indre linjer har betydet, at der i 2022 var et særligt fokus i VIVE på forebyggelse af stress.

Efter to års on/off hjemmearbejde grundet covid-19-pandemien har VIVE i 2022 fået en formel politik for hjemmearbejde, som giver medarbejderne mulighed for at arbejde hjemmefra i reguleret omfang. Muligheden for hjemmearbejde tager hensyn til de enkelte medarbejdere, samtidig med at VIVEs kerneopgaver løses bedst muligt ved at fastholde en stærk kollegial VIVE-kultur med gode muligheder for videndeling og sparring. Endvidere understøtter politikken rammer for mere fleksible arbejdsvilkår, der styrker kvalitet, trivsel og effektivitet.

Som forudsætning for en substantiel tilstedeværelse i Aarhus og for at skabe nye rammer for yderligere åbning af VIVE mod Vestdanmark flyttede VIVE i starten af året fra et mindre lejemål på Olof Palmes Allé i Aarhus N til et nyt, moderne og større lejemål i Frichsparken i Åbyhøj. Med flytningen ønsker VIVE

at muliggøre en organisk tilvækst i antallet af medarbejdere i Aarhus, repræsenterende alle VIVEs afdelinger, og en styrket ledelsestilstedeværelse på tværs af VIVEs lokaliteter.

VIVEs rapporter har i 2022 fået nyt design og ny struktur. Ændringen er udløst af et ønske om, at VIVEs rapporter i højere grad end tidligere skal imødekomme målgruppernes ønsker og behov. Rapporternes indhold skal være klarere og bedre formidlet, resultater og hovedfund skal stå tydeligere frem, og samtidig skal rapporterne have et mere moderne udtryk, så de fremstår visuelt skarpt med en høj grad af genkendelighed. Det nye rapportformat understøttes af interne kursusforløb for VIVEs forskere og analytikere.

VIVE har i 2022 udviklet et Business Intelligence-rapportbibliotek, som samler VIVEs relevante styrings- og ledelsesinformation og gør den lettilgængelig. Rapporteringen i VIVEs BI er dynamisk og udvikles i takt med ændringer i styringsbehov.

Årets økonomiske resultat blev et overskud på 2,6 mio. kr. Overskuddet afspejler, at der har været stor travlhed i VIVE med mange udgivelser mv. i 2022 og bidrager til den ønskede genopretning af egenkapitalen efter de foregående tre års underskud.

For VIVE er det afgørende at opretholde en passende balance mellem aktivitetstyperne i forskning og analyse, hvor det på ressourcesiden især er forholdet mellem tilskudsfinansieret forskning og indtægtsdækket virksomhed, der følges tæt. Fordelingen i ressourcetræk målt ved timer på projektaktiviteter (opgjort på delregnskaber) var i 2022 som i 2021 og afspejler den ønskede balance.

VIVEs resultat for 2022 fremgår herunder, jf. Tabel 1 og 2.

Tabel 1 VIVEs økonomiske hoved- og nøgletal

Hovedtal (mio. kr.)	2021	2022	2023 (budget)*
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-185,1	-187,4	-197,5
Heraf indtægtsført bevilling	-64,3	-61,8	-62,6
Heraf eksterne indtægter	-120,8	-125,6	-134,9
Ordinære driftsomkostninger	185,6	185,2	197,3
Heraf løn **	122,1	129,5	134,7
Heraf afskrivninger	0,8	0,6	0,5
Heraf øvrige omkostninger	62,7	55,2	62,1
Resultat af ordinær drift	0,5	-2,2	-0,2
Resultat før finansielle poster	0,3	-2,8	-0,2
Årets resultat	0,6	-2,6	0,0
Balance			
Anlægsaktiver	3,2	5,0	-
Omsætningsaktiver	62,8	105,5	-
Egenkapital	-8,7	-11,3	-
Langfristet gæld	-2,5	-2,8	-
Kortfristet gæld	-79,6	-106,6	-
Låneramme	14,4	14,4	-
Træk på lånerammen	3,2	5,0	-
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	22,3 %	35,0 %	-
Bevillingsandel	34,7 %	33,0 %	-
Soliditetsgrad ***	9,0 %	9,1 %	-
Ordrebeholdning ****	183,7	199,1	-
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	192,6	201,8	204,8
Årsværkspris i 1.000 kr. **	634,0	641,8	657,7

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrunding.

Note: * Grundbudget 2023, som det er indmeldt i Statens Budgetsystem.

** Opgjort som netto-lønomsatninger (std.konto 18). Inkluderer ikke fradrag for anlægsløn (std.konto 19). Hverken i 2021 eller 2022 var der bevægelser på std.konto 19.

*** Opgjort som egenkapital i forhold til værdien af samlede aktiver. Beregningen er foretaget med nøjagtige regnskabs-tal.

**** Opgjort som VIVEs andel af indgåede kontrakter og bevillingstilsagn, fratrukket hvad der er indtægtsført (begge tal akkumuleret).

VIVEs økonomiske resultat i 2022 blev et overskud på 2,6 mio. kr. Det afviger fra det forventede overskud i årets grundbudget på 0,6 mio. kr. og skyldes lavere realiserede omkostninger end forventet i grundbudgettet. Det realiserede overskud overføres til egenkapitalen, som ved udgangen af 2022 derefter udgør 11,3 mio. kr., hvoraf 4,4 mio. kr. kan henføres til overført overskud. VIVEs egenkapital blev reduceret som følge af underskud i 2019-2021, og overskudet i 2022 er med til at genoprette egenkapitalen til en størrelse nødvendig for understøttelse af VIVEs virksomhed.

VIVEs ordrebeholdning er udtryk for de kendte fremtidige indtægter fra VIVEs kontrakter og bevillinger. VIVE havde ultimo 2022 en ordrebeholdning på 199,1 mio. kr., som er en stigning på 15,4 mio. kr. fra ultimo 2021. Forøgelsen skyldes hovedsageligt, at der i 2022 er indgået flere kontrakter og opnået flere bevillinger end i 2021.

Tabel 2 VIVEs hovedkonto (13.11.04.)

	(mio. kr.)	Bevilling (FL+TB)	Regnskab	Mer- / mindre- forbrug	Overført over- skud ultimo
Drift	Udgifter	207,9	185,4	-22,5	
	Indtægter	-146,1	-126,2	19,9	
I alt		61,8	59,2	-2,6	-4,4

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVE administrerer én hovedkonto, som er af typen driftsbevilling. VIVEs samlede indtægter og omkostninger fra ordinær virksomhed, anden virksomhed og finansielle poster, svarende til centerets nettoomkostninger, udgjorde 59,2 mio. kr. i 2022, hvilket medfører et mindreforbrug på 2,6 mio. kr. i året, idet VIVEs finanslovsbevilling inkl. tillægsbevilling var 61,8 mio. kr. i 2022.

2.3 Kerneopgaver og ressourceforbrug

2.3.1 Skematisk oversigt

Tabel 3 Sammenfatning af økonomi fordelt på VIVEs opgaver

Opgave (mio. kr.)	Indtægts- ført bevilling	Øvrige indtægter	Omkost- ninger	Andel af årets over- skud
0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration	-	-4,8	53,4	48,5
1. Forsknings- og analysevirksomhed	-55,0	-121,4	125,2	-51,1
2. Kommunikation og formidling	-6,8	-	6,8	-
I alt	-61,8	-126,2	185,4	-2,6

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Opgave 0. Hjælpefunktioner samt generel ledelse og administration vedrører aktiviteter, der er fælles for hele VIVE, og som ikke kan relateres til nogen af de øvrige finanslovsformål. De samlede omkostninger udgjorde 53,4 mio.

kr. i 2022, og der er indtægtsført indtægter for 4,8 mio. kr. vedrørende kanti-nesalg og fremleje af lejemål i Købmagergade. Underskuddet på 48,5 mio. kr. er finansieret af det overskud, som opstår ved opkrævning af overhead i forbindelse med udførelse af opgave 1.

Opgave 1. Forsknings- og analysevirksomhed er finansieret af finanslovsmid-ler (herunder tidsbegrænsede bevillinger), tilskud fra fonde til forskning samt af indtægter ved VIVEs indtægtsdækkede virksomhed. De samlede direkte omkostninger udgjorde 125,2 mio. kr. Finansieringen heraf er sket ved finans-lovbevillinger på 55,0 mio. kr. samt med øvrige indtægter og tilskud på 121,4 mio. kr. Overskuddet på 51,1 mio. kr. går til finansiering af fællesomkostnin-gerne, som i tabellen er opgjort under opgave 0.

Opgave 2. Kommunikation og formidling vedrører bl.a. afholdelse af faglige seminarer, udarbejdelse af informationsmateriale samt den kvalitetssikring af centerets udgivelser forud for publicering, som ikke er indlejret i konkrete forskningsprojekter eller analysearbejde. De samlede direkte omkostninger udgjorde 6,8 mio. kr. i 2022, som blev finansieret af finanslovbevillingen.

2.4 Målrapportering

VIVEs mål- og resultatplan for 2022 er indgået mellem VIVE og det daværende Indenrigs- og Boligministerium. Tabel 4 giver en skematisk oversigt over de enkelte mål samt de opnåede resultater. Efter tabellen knyttes uddybende kommentarer til de ikke-opnåede mål.

VIVE har nået fem ud af syv mål i resultatplanen for 2022, svarende til en målopfyl-delsesgrad på 71,4 %. Målet om fastholdelse af forskningsproduktion og -produkti-vitet samt målet om samarbejde med professionshøjskolesektoren er ikke opfyldt. VIVE finder, at der har været en tilfredsstillende opnåelse af aftalte mål for 2022.

Tabel 4 Skematisk oversigt over opfyldelsen af mål i VIVEs resultatplan for 2022

Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Vægtning i procent	Målopfyldelse	Beregnet resultat
Strategiske mål og kernefaglige mål					
Mål 1.1 – Tilfredshed blandt VIVEs rekvirenter	På en skala fra 1-5 skal VIVEs rekvirenter i gennemsnit som minimum have en tilfredshed på 4,3 i 2022.	Den samlede, vægtede gennemsnitlige tilfredshed var i 2022 4,5. Resultatet er baseret på 51 besvarede spørgeskemaer ud af 91 udsendte. (Svarprocent: 57). <i>Fordelt på rekvirentype:</i> Privat 4,5 Kommune 4,6 Region 4,2 Stat 4,5	14,3	Mål opfyldt	14,3
Mål 1.2 – Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet	VIVE skal fastholde omfanget af produktionen på minimum samme niveau som i 2021, målt ved et treårigt glidende gennemsnit. Dvs. at årets måltal er $(3,35 + 2,40 + 2,80)/3 = 2,85$	Resultatet endte på 2,66 BFI-point pr. forskerårsværk (ekskl. ph.d. og videnskabelige assistenter) i 2022. VIVE nåede således ikke måltallet på 2,85 BFI-point pr. forskerårsværk (målt ved 3-årige, glidende gennemsnit). Den absolutte forskningsproduktion (målt ved BFI) er dog steget betragteligt fra 2020-opgørelsen, ligesom BFI pr. forskerårsværk er steget i forhold til 2020.	14,3	Mål ikke opfyldt	0
Mål 1.3 – Breder formidling af VIVEs videnskabelige produktion	Der udvikles og implementeres en model for bredere formidling uden for den akademiske verden af VIVEs videnskabelige produktion. Målsætningen er, at fagfællebedømte artikler sidestilles med VIVEs øvrige vidensproduktion i forhold til formidling, således at resultaterne videst muligt bliver genstand for en bredere formidling.	Ny model for bredere formidling af videnskabelige artikler er udviklet og implementeret. Den nye model danner grundlag for, at en større andel af de videnskabelige artikler vil blive formidlet i traditionelle medier, nichemedier og på sociale platforme.	14,3	Mål opfyldt	14,3
Mål 1.4 – Samarbejde med professionshøjskolesektoren	Der etableres aftaler med udvalgte professionshøjskoler, som dækker udvikling af samarbejdsformer såvel som udvikling og afprøvning af modeller for vidensmobilisering og -formidling. Der udvikles et større forskningsprojekt med henblik på ekstern finansiering sammen med professionshøjskolesektoren.	Opbygning af samspil med professionshøjskolerne er en længere proces, som kræver dialog og samarbejde såvel ovenfra med generelle samarbejdsaftaler som nedefra på konkrete felter som fx børne- og socialområdet. Dette arbejde har vist sig mere omfattende og tidskrævende end forventet. Målet er derfor ikke nået for 2022. Arbejdet videreføres i resultatplanen for 2023.	14,3	Mål ikke opfyldt	0
Økonomiske mål og administrative mål					
Mål 2.1 – Bedre budgettering	a) Aftagelsen mellem budgetteret resultat i grundbudgettet og realiseret resultat må maksimalt være 5 mio. kr. b) Aftagelsen mellem budgetteret resultat i UO2 og realiseret resultat må maksimalt være 2,5 mio. kr.	Delmål a: Aftagelse 2,0 mio. kr. (mindreforbrug) Delmål b: Aftagelse 0,2 mio. kr. (merforbrug) Begge delmål er dermed opfyldt.	14,3	Mål opfyldt	14,3

Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Vægtning i procent	Målopfyldelse	Beregnet resultat
Mål 2.2 – Nedbringelse af sygefravær	I 2022 skal VIVE nedbringe det gennemsnitlige sygefravær til maksimalt samme niveau som statens gennemsnit eller have nedbragt det gennemsnitlige sygefravær med minimum 5 % i forhold til VIVEs gennemsnit for 2021.	VIVEs gennemsnitlige sygefravær pr. årsværk var i 2022 på 10,2 dage, netop svarende til statens gennemsnitlige sygefravær.	14,3	Mål opfyldt	14,3
Mål 2.3 – Øget opmærksomhed på rettighedskontroller i IndFak og RejsUd	I 2022 skal VIVE kontrollere rettighederne i systemerne IndFak og RejsUd. Delmål a: VIVE skal som minimum foretage rettighedskontrollerne halvårligt og vedlægge afrapporteringen heraf i institutionens kvitteringssvar til regnskabserklæringen for juni og december. Delmål b: VIVE må maksimalt konstatere 10 % fejl med hensyn til kontrollen af privilegerede brugere.	Delmål a: Rettighedskontrollerne var vedhæftet kvittering til regnskabserklæring for P6 og P12 2022. Delmål b: Der er ikke konstateret fejl med hensyn til kontrollen af privilegerede brugere i 2022.	14,3	Mål opfyldt	14,3
Total			100		71,4

Mål 1.2 – Fastholdelse af forskningsproduktion og -produktivitet – blev ikke opfyldt i 2022

Den videnskabelige produktion i 2022 er opgjort ved det samlede antal publicerede artikler, antologibidrag og videnskabelige bøger målt ved den bibliometriske forskningsindikator (BFI) pr. forskerårsværk. VIVEs forskningspublicering i 2022 er opgjort til 192,5 BFI-point, som i opgørelsen af målopfyldelsen holdes op mod VIVEs 72,4 forskerårsværk (ekskl. videnskabelige assistenter og ph.d.-studerende) i 2022. BFI pr. forskerårsværk blev således 2,66 i 2022. Både i absolutte point og målt i forhold til antallet af forskerårsværk er dette væsentligt bedre end de tilsvarende opgørelser i 2020, men lidt lavere end i 2021, hvor BFI-tallet hed 199 og BFI-point pr. årsværk 2,80. Vejen fra idé over artikel til publicering i anerkendt videnskabeligt tidsskrift er lang og påvirkes af mange forhold. For at sikre fokus på fastholdelse af et højt niveau i VIVE fastsættes årets måltal derfor som et treårigt glidende gennemsnit af de foregående års "forskningsproduktivitet". Målet for 2022 har derfor været at fastholde omfanget af produktionen på minimum samme niveau som i 2021 målt ved et treårigt gennemsnit over 2019-2021. Det vil sige, at måltallet for 2022 er $(3,35 + 2,40 + 2,80) / 3 = 2,85$. Målet er derfor ikke nået i 2022.

VIVEs forskningsproduktion bidrager til at sikre den dybe og brede vidensbeholdning, som er VIVEs kendetegn. VIVE ønsker at fastholde en væsentlig forskningsproduktion som forudsætning for realiseringen af 2020-24-strategien, og derfor vil omfanget og kvaliteten af forskningsproduktionen fortsat

blive fulgt tæt. VIVEs forretningsmodel indebærer et betydeligt indtægtskrav, som over tid kan presse forskningsaktiviteten. I 2022 har VIVE udgivet hele 125 rapporter under den indtægtsdækkede virksomhed, svarende til 17 % flere end i året før. Denne stigning afspejles ikke på inputsiden af VIVEs vidensproduktion, hvor andelen af timer lagt i den tilskudsfinansierede forskning er fastholdt på niveauet fra 2021, men giver alligevel anledning til opmærksomhed på den fortsatte prioritering af forskningsaktiviteten.

VIVE har siden 2017 opgjort omfang og kvalitet af forskningsproduktionen ved den bibliometriske forskningsindikator (BFI) pr. forskerårsværk. I 2021 blev BFI-systemet nedlagt som udløb af en politisk aftale, således at den seneste BFI-niveauopdeling af videnskabelige tidsskrifter mv. blev fastfrosset af Uddannelses- og Forskningsministeriet i december 2021. VIVE anvender indtil videre niveauinddelingen på BFI-listerne, som de fremgik af den sidste BFI-opgørelse pr. 3. december 2021, og supplerer med skøn, baseret på internationale ratings, når der kommer udgivelser i nye tidsskrifter mv. til. Indtil et nyt, nationalt måleværktøj er implementeret, er det vurderingen, at BFI, suppleret med "håndholdte" vurderinger, er den bedst mulige måde for VIVE fortsat at holde fokus på kvalitet i forskningsproduktionen.

Mål 1.4 – Samarbejde med professionshøjskole-sektoren – blev ikke opfyldt i 2022

VIVEs strategiske mål om et tættere samarbejde med professionshøjskolerne bunder i et ønske om at nyttiggøre og omsætte den store videnskabeligt baserede, empiriske vidensbestand på velfærdsområderne, som VIVEs rapporter og artikler udvikler gennem de til enhver tid 4-500 løbende projekter.

At omsætte det strategiske mål til konkret samarbejde, der bl.a. nyttiggør VIVEs viden mere systematisk i professionshøjskolernes undervisningsaktiviteter, er en kompleks opgave, som tager længere tid end forventet at realisere, selvom der har været mange gode dialoger i året. Der arbejdes derfor videre med målet i rammen af resultatplanen for 2023, hvor målet er skåret smallere til.

2.5 Forventninger til det kommende år

Tabel 5 Forventninger til det kommende år

(mio. kr.)	Regnskab 2022	Grundbudget 2023
Bevilling og øvrige indtægter	-188,0	-197,5
Udgifter	185,4	197,5
Resultat	-2,6	0,0

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

I det følgende beskrives kort fire centrale strategiske og organisatoriske indsatsområder, som VIVE vil arbejde med i 2023:

Udarbejdelse af Strategi 2024-28

VIVE skal have fokus på udvikling og fortsat konsolidering af centerets virke, fagligt såvel som administrativt. I 2023 skal VIVE sikre dette ved at udarbejde en ny strategi for perioden 2024 til og med 2028. Strategien skal sætte fokus på såvel udvikling som fortsat konsolidering af VIVEs virke. Processen for udarbejdelse af den nye strategi skal planlægges, så både bestyrelse og medarbejdere inddrages.

Produktion af magasin og afholdelse af konference

I 2023 vil VIVE påbegynde produktionen af et halvårligt VIVE-magasin, der sætter fokus på et aktuelt interessant, strategisk funderet og tværfagligt emne, som VIVE har særlig viden om. Desuden knyttes en konference til den ene af de to årlige udgivelser. Både magasin og konference skal være med til at brande VIVE og vise VIVEs styrker i forhold til forskningsfundering, tværfaglighed og anvendelsesorientering samt vise nye sammenhænge og løsninger på et konkret område. Derudover skal de to initiativer styrke både synergien internt i organisationen og netværket til omverdenen.

Nedsættelse af praksisudvalg

I 2023 vil VIVE fortsat have fokus på de krav, der stilles i 'Lov om videnskabelig uredelighed' for at sikre et institutionelt værn mod videnskabelig uredelighed og tvivlsom forskningspraksis. VIVE vil derfor etablere og udvikle et praksisudvalg, hvorved den forpligtelse, som VIVE har på området fra 2023 og frem, vil blive løst tilsvarende de øvrige, nye praksisudvalg, som er etableret på bl.a. universiteterne. Praksisudvalget bliver en del af den nationale struktur, der findes med 'Nævnet for Videnskabelig Uredelighed' som den nationale myndighed.

Fokus på viden på tværs af fagligheder og velfærdsområder

Velfærdssamfundets udfordringer går på tværs af både sektorområder og fagdiscipliner og afspejles i mange af VIVEs projekter, hvor det tværfaglige og tværsektorielle samarbejde bidrager til en høj kvalitet og anvendelighed i vidensproduktionen. Det er ambitionen at opprioritere det tværgående arbejde, både i idé-generering og opstartsfasen for nye projekter og i formidlingen af VIVEs viden. I 2023 vil VIVE derfor fokusere yderligere på den interne, tværgående videndeling såvel som på koncepter for formidling af tværgående viden, der i særlig grad bidrager til at gøre VIVE relevant for omverdenen.

3 Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

VIVEs regnskab er aflagt efter regnskabsbekendtgørelsen og de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrativ Vejledning (ØAV).

Herudover er VIVEs regnskab udarbejdet under hensyntagen til ministerieinstruks samt VIVEs virksomheds- og regnskabsinstrukser.

Ved kongelig resolution af 15. december 2022 er VIVE ressortomlagt fra Indenrigs- og Boligministeriet til Indenrigs- og Sundhedsministeriet, hvor Indenrigs- og Boligministeriet samtidig blev nedlagt. Ressortomlægningen har ikke betydning for regnskabsafleggelse eller årsrapport for 2022, idet ressortændringen bevillings- og regnskabsmæssigt først er trådt i kraft den 1. januar 2023.

3.2 Resultatopgørelse

Regnskabstallene for 2022 er udarbejdet på baggrund af data fra SKS og Navision Stat.

Tabel 6 Resultatopgørelse

Note	(mio. kr.)	13.11.04. VIVE 2021	13.11.04. VIVE 2022	16.11.66. VIVE Budget 2023
Ordinære driftsindtægter				
	Bevilling	-64,3	-61,8	-62,6
	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-40,3	-36,8	-40,0
	Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser	-41,2	-47,9	-45,4
	Tilskud til egen drift	-39,3	-40,8	-49,4
Ordinære driftsindtægter i alt		-185,1	-187,4	-197,5
Ordinære driftsomkostninger				
Forbrugsomkostninger				
	Husleje	12,0	12,6	7,4
Forbrugsomkostninger i alt		12,0	12,6	7,4
Personaleomkostninger				
	Lønninger	108,0	113,4	
	Andre personaleomkostninger	0,4	-0,3	
	Pension	17,5	18,5	
	Lønrefusion	-3,7	-2,2	
Personaleomkostninger i alt		122,1	129,5	134,7
1, 2	Af- og nedskrivninger	0,8	0,6	0,5
	Andre ordinære driftsomkostninger	23,7	24,4	25,3
	Internt statsligt køb af varer og tjenesteydelser	27,0	18,2	29,4
Ordinære driftsomkostninger i alt		185,6	185,2	197,3
Resultat af ordinær drift		0,5	-2,2	-0,2
	Andre driftsindtægter	-0,2	-0,6	-0,0
	Andre driftsomkostninger	0,1	0,0	0,0
Resultat før finansielle poster		0,3	-2,8	-0,2
Finansielle poster				
	Finansielle indtægter	-	-	-
	Finansielle omkostninger	0,3	0,2	0,2
Resultat før ekstraordinære poster		0,6	-2,6	0,0
Ekstraordinære poster				
	Ekstraordinære indtægter	-	-	-
	Ekstraordinære omkostninger	-	-	-
Årets resultat		0,6	-2,6	0,0

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelse grundet afrundinger.

Anm. 2: Noter er beskrevet i afsnit 4.1.

Anm. 3: Budget 2023 er baseret på VIVEs grundbudget for 2023, som det er indmeldt i Statens Budgetsystem.

Anm. 4: Budget 2023 for personaleomkostninger er ikke opgjørt på de fire underliggende typer af omkostninger.

VIVEs *ordinære indtægter* bestod i 2022 af en finanslovsbevilling på 61,8 mio. kr. samt eksterne indtægter på i alt 125,6 mio. kr. Fra de faglige projekter er der indtægtsført 79,9 mio. kr. vedrørende indtægtsdækket virksomhed og 40,9 mio. kr. vedrørende tilskudsfinansierede aktiviteter. Sammenlignet med 2021 er den projektrelaterede omsætning fra indtægtsdækket virksomhed steget 2,5 mio. kr. fra

77,4 mio. kr., og den projektrelaterede omsætning fra tilskudsfinansierede forskningsaktiviteter er steget 1,6 mio. kr. fra 39,3 mio. kr. i 2021. I VIVE vil der altid være nogen variation fra år til år i forholdet mellem indtægter fra de to typer forsknings- og analyseaktivitet, og den overordnede balance er et opmærksomhedspunkt.

VIVE har derudover haft andre indtægter på 4,7 mio. kr., primært fra udleje af lokaler og kantinevirksomhed, svarende til en stigning på 0,6 mio. kr. fra året før.

VIVEs finanslovsbevilling var 61,8 mio. kr. i 2022, hvilket er en nedgang på 2,5 mio. kr. fra 2021. Nedgangen skyldes hovedsageligt udløb af bevillingerne *Evaluering af initiativer vedr. udsatte børns læring og trivsel, Grønlandske børns trivsel i Danmark og Brugertilfredshedsundersøgelse vedrørende det specialiserede socialområde* (samlet 4,4 mio. kr.), samt omprioriteringsbidrag på 1,0 mio. kr. Modsat går ny, tidsbegrænset bevilling til *forøgelse af VIVEs vidensproduktion* på 2,0 mio. kr., PL-regulering på 0,6 mio. kr. samt planmæssige ændringer i periodiseringen af øvrige bevillinger på 0,3 mio.

VIVEs *ordinære omkostninger* i 2022 var på i alt 185,2 mio. kr. De fordelte sig med 69,9 % på personaleomkostninger og 30,1 % på øvrige driftsomkostninger. Der er afholdt relativt flere personaleomkostninger i forhold til øvrige driftsomkostninger end i 2021, hvilket primært skyldes, at der er afholdt færre øvrige omkostninger i forbindelse med VIVEs forsknings- og analyseprojekter. Omfanget af projektrelaterede øvrige driftsomkostninger varierer over årene, idet en stor del af disse omkostninger drives af en mindre andel af den samlede projektportefølje. Det drejer sig hovedsageligt om omkostninger til større datakøb.

Reduktionen i forhold til 2021 på 9,7 mio. kr. skyldes, at der i 2021 blev afholdt ekstraordinært mange projektrelaterede omkostninger som følge af efterslæb af omkostninger relateret til udskydelser af aktiviteter under covid-19-perioden.

Tabel 7 Resultatdisponering

Resultatdisponering af årets overskud	13.11.04. VIVE (mio. kr.)
Disponeret til bortfald	-
Disponeret til udbytte til statskassen	-
Disponeret til overført overskud	-2,6

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Årets resultat overføres til egenkapitalen, hvorefter VIVEs overførte overskud udgør 4,4 mio. kr.

3.3 Balance

Tabel 8 Balance

Note	AKTIVER (mio. kr.)	2021	2022	Note	PASSIVER (mio. kr.)	2021	2022
	Anlægsaktiver				Egenkapital		
1	Immaterielle anlægsaktiver				Reguleret egenkapital (startkapital)	-6,9	-6,9
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2,6	2,2		Opskrivninger	-	-
	Erhvervede koncessioner, patenter m.v.	-	-				
	Udviklingsprojekter under opførelse	-	0,5				
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2,6	2,8		Reserveret egenkapital	-	-
					Bortfald af årets resultat	-	-
2	Materielle anlægsaktiver				Udbytte til staten		
	Grunde, arealer og bygninger	0,4	0,4		Overført overskud	-1,8	-4,4
	Infrastruktur	-	-		Egenkapital i alt	-8,7	-11,3
	Transportmateriel	-	-				
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-				
	Inventar og it-udstyr	0,2	0,8				
	Igangværende arbejder for egen regning	-	1,1	3	Hensatte forpligtelser	-5,4	-3,3
	Materielle anlægsaktiver i alt	0,6	2,3				
	Finansielle anlægsaktiver				Langfristede gældsposter		
	Statsforskrivning	6,9	6,9		FF4 Langfristet gæld	-2,5	-2,8
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-		Donationer	-	-
	Finansielle anlægsaktiver i alt	6,9	6,9		Prioritetsgæld	-	-
					Anden langfristet gæld	-	-
	Anlægsaktiver i alt	10,1	11,9		Langfristet gæld i alt	-2,5	-2,8
	Omsætningsaktiver				Kortfristede gældsposter		
	Varebeholdninger	-	-		Leverandører af varer og tjenesteydelser	-6,7	-15,0
4	Tilgodehavender *	62,8	105,5		Anden kortfristet gæld	-11,5	-20,9
3	Periodeafgrænsningsposter	-	-		Skyldige feriepenge	-7,7	-7,6
	Værdipapirer	-	-		Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	-52,6	-62,1
					Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-1,1	-1,1
	Likvide beholdninger			3	Kortfristet gæld i alt	-79,6	-106,6
	FF5 Uforrentet konto	32,1	24,0	4			
	FF7 Finansieringskonto	-8,8	-17,4		Gæld i alt	-82,1	-109,5
	Andre likvider	-	-				
	Likvide beholdninger i alt	23,3	6,6				
	Omsætningsaktiver i alt	86,1	112,1				
	AKTIVER I ALT	96,2	124,1		PASSIVER I ALT	-96,2	-124,1

Anm. 1: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Anm. 2: Noter fremgår af afsnit 4.1.

Note: * Heraf udgør "Igangværende arbejder for fremmed regning, tilgodehavender" 30,3 mio. kr. i 2021 og 32,0 mio. kr. i 2022.

Den totale balance er forøget med 27,9 mio. kr. fra 2021 til 2022, hvorefter den ultimo 2022 udgør 124,1 mio. kr.

På aktivsiden skyldes forøgelsen i hovedsagen, at VIVEs tilgodehavender fra debitorer er steget 42,0 mio. kr. fra udgangen af 2021. Forøgelsen er relateret til betydelig større udfakturering fra VIVE i 2022 end i året før. En mindre andel af årets fakturaer er betalt inden årets udløb sammenlignet med 2021, fordi mange fakturaer først er sendt sent på året.

Hertil kommer en stigning i anlæg på 1,8 mio. kr. og igangværende arbejder for fremmed regning, som er steget med 1,7 mio. kr. Denne post dækker over projekter, hvor VIVE har projektmidler til gode hos bevillingsgiver/kunde. Forøgelsen i tilgodehavender afspejles i, at VIVEs likvide beholdninger er gået ned med 16,7 mio. kr. fra udgangen af 2021 til 2022.

På passivsiden skyldes forøgelsen i hovedsagen, at VIVEs kortsigtede gæld er steget fra udgangen af 2021. Størst er forøgelsen i igangværende arbejder for fremmed regning på 9,6 mio. kr., som skyldes, at der i højere grad end ved udgangen af 2021 er modtaget forudbetaling for projekter med ekstern finansiering. Dernæst kommer forøgelse i gæld til leverandører på 8,2 mio. kr., som skyldes, at en større andel købsfakturaer i slutningen af 2022 er modtaget, men ikke betalt i samme år, end tilfældet var i 2021. Som følge af forøget udfakturering i 4. kvartal i forhold til året før, er skyldig salgsmoms forøget med 8,1 mio. kr.

Stigningen i egenkapitalen svarende til årets overskud på 2,6 mio. kr. svarer forholdsmæssigt til stigningen af VIVEs samlede balance, og det medfører, at VIVEs soliditet kun ændres marginalt fra 9,0 % ultimo 2021 til 9,1 % ultimo 2022.

3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 9 Egenkapitalforklaring

(mio. kr.)	2021	2022
Reguleret egenkapital primo	-6,9	-6,9
Reguleret egenkapital, ultimo	-6,9	-6,9
Overført overskud, primo	-2,4	-1,8
+ Overført af årets resultat	0,6	-2,6
Overført overskud, ultimo	-1,8	-4,4
Egenkapital ultimo	-8,7	-11,3

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVEs resultat for 2022 var et overskud på 2,6 mio. kr. Dette overskud er overført til egenkapitalen, der efter regnskabsåret 2022 er på 11,3 mio. kr., hvoraf 6,9 mio. kr. udgør VIVEs regulerede egenkapital, og 4,4 mio. kr. er overført overskud.

3.5 Likviditet og låneramme

Af Tabel 10 fremgår udnyttelsesgraden af lånerammen.

Tabel 10 Udnyttelse af lånerammen

(mio. kr.)	2022
Udnyttelse af lånerammen pr. 31.12.2022	5,0
Låneramme på FL22	14,4
Udnyttelsesgrad i procent	35,0

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 11 Opfølgning på lønsumsloft

Hovedkonto 13.11.04.	(mio. kr.)
Lønsumsloft FL	47,1
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	48,6
Lønforbrug under lønsumsloft	54,6
Difference	-6,0
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2021	78,3
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2022 før administrationsbidrag	72,3
Bidrag fra ekstern virksomhed i 2022 (uk. 90 og 95)*	-
Akkumuleret opsparing pr. 31.12.2022	72,3

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note: * Der tilføres ikke bidrag fra ekstern virksomhed i 2022, fordi der er foretaget en retvisende omkostningsfordeling af løn-omkostninger til hver enkelt underkonto.

3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 12 Bevillingsregnskab

Hovedkonto 13.11.04. VIVE (mio. kr.)	Bevilling 2022	Regnskab 2022	Afvigelse	Videreførelse ultimo
Driftsbevilling				
Indtægter	-146,1	-126,2	-19,9	2,6
Udgifter	207,9	185,4	22,5	

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

4 Bilag

4.1 Noter

Note 1, tabel 13 Immaterielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2022

(mio. kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under opførelse	I alt
Kostpris	4,6	0,0	4,6
Tilgang	0,0	0,5	0,5
Afgang	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 31.12.2022	4,6	0,5	5,2
Akkumulerede afskrivninger	-2,4	-	-2,4
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022	-2,4	-	-2,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	2,2	0,5	2,8
Årets afskrivninger	-0,3	-	-0,3
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-0,3	-	-0,3

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 2, tabel 14 Materielle anlægsaktiver opgjort ultimo 2022

(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Inventar og it-udstyr	I alt
Kostpris	2,4	4,9	7,3
Afgang	-	-	-
Tilgang	1,1	0,8	1,9
Kostpris pr. 31.12.2022	3,5	5,6	9,1
Akkumulerede afskrivninger	-2,0	-4,9	-6,9
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2022	-2,0	-4,9	-6,9
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2022	1,8	0,8	2,3
Årets afskrivninger	-0,1	-0,2	-0,2
Årets af- og nedskrivninger	-0,1	-0,2	-0,2

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 3 Hensatte forpligtelser og periodiseringsposter

(mio. kr.)	Primo 2022	Bevægelser 2022	Ultimo 2022
Hensættelser			
- Forpligtelser vedr. engangsvederlag, åremål mv.	-3,0	0,6	-2,4
- Hensættelser vedr. lejemål	-2,4	1,4	-1,0
Hensættelser i alt	-5,4	2,0	-3,4
Periodiseringsposter			
- Feriepenge	-7,7	0,1	-7,6
- Skyldige omkostninger	-0,4	0,0	-0,4
- Forudbetalte udgifter	0,0	0,0	0,0
Periodiseringsposter i alt	-8,1	0,1	-8,0

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Note 4 Igangværende arbejder for fremmed regning

Tilgodehavender og forpligtelser for projekter med ekstern finansiering ved udgangen af 2022 bogføres som igangværende arbejder for fremmed regning. Ultimo 2022 udgjorde skyldigt arbejde en nettoforpligtelse på 30,1 mio. kr. Der er tale om opgaver, hvor VIVE har udført arbejder forud for betaling fra kunde/tilskudsgiver (32,0 mio. kr.) eller modsat har modtaget betaling forud for arbejdets udførelse (62,1 mio. kr.).

4.2 Indtægtsdækket virksomhed

Note 1, tabel 15 Sammenfatning af elementer i prisfastsættelse i indtægtsdækket virksomhed

(mio. kr.)	
Direkte omkostninger	41,7
Indirekte omkostninger	23,8
Øvrige indregnede omkostninger	9,8
Sum	75,3
Indtægter i alt	-79,9

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Anm.2: Direkte og indirekte omkostninger udgøres af regnskabsførte omkostninger, som henholdsvis er direkte og indirekte relateret til projekter/aktiviteter i den indtægtsdækkede virksomhed. Tabellens øvrige indregnede omkostninger udgøres af faktiske omkostninger, hvor der kan udarbejdes en egentlig efterkalkulation samt indregnede, men ikke afholdte omkostninger jf. Vejledning om prisfastsættelse, Økonomistyrelsen 2022.

Note 2, tabel 16 Tabellen indeholder regnskabsførte omkostninger og indtægter forbundet med indtægtsdækket virksomhed

(mio. kr.)	2019	2020	2021	2022
Resultat indtægtsdækket virksomhed	-8,5	-12,2	-12,3	-14,4
Akkumuleret resultat for regnskabsåret og tre foregående år	-24,5	-30,1	-38,0	-47,4

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

4.3 Fællesstatslige løsninger mv.

VIVE har ingen fællesstatslige løsninger.

4.4 Gebyrfinansieret virksomhed

VIVE har ikke gebyrfinansieret virksomhed.

4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 20 Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter

(mio. kr.)	Overført overskud	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførelse
Tilskudsfinansieret forskning	-18,7	-42,8	48,4	5,6	-13,1
I alt	-18,7	-42,8	48,4	5,6	-13,1

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

Anm. 2: Tabellen indeholder oplysninger om tidligere års modtagne, ikke forbrugte tilskud, som er overført til indeværende år (overført overskud), hvor meget der er modtaget af tilskud i år (årets tilskud), hvor meget der er forbrugt af modtagne tilskud til at dække årets udgifter forbundet med tilskudsaktiviteter, herunder udbetaling af bevilling til samarbejdspartnere (årets udgifter), samt modtagne, ikke-forbrugte tilskud, som er overført til at dække udgifter i senere år (overskud til videreførelse). Tabellen viser dermed det udgiftsbaserede resultat for den samlede projektportefølje under tilskudsfinansieret forskning, i modsætning til det omkostningsprincip, som benyttes i årsrapportens øvrige tabeller.

Anm. 3: Overført overskud er korrigeret i forhold til overskud til videreførelse, som fremgik af årsrapporten 2021.

4.6 Forelagte investeringer

VIVE har ikke forelagt investeringer for Finansudvalget i 2022.

4.7 It-omkostninger

Tabel 23 It-omkostninger

Sammensætning (mio. kr.) - it-omkostninger	2021	2022
Interne personaleomkostninger til it (it-drift/-vedligehold/-udvikling)	1,1	1,3
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens It	5,4	4,5
It-systemdrift	2,3	1,5
It-vedligehold	1,4	0,2
It-udviklingsomkostninger	1,1	2,3
Udgifter til it-varer til forbrug	0,3	0,7
I alt	11,6	10,5

Anm.: Der kan forekomme mindre afvigelser grundet afrundinger.

VIVÉ