

Notat

Sygefraværet i kommunerne

Bo Panduro

Sygefraværet i kommunerne

© VIVE og forfatterne, 2017

e-ISBN: 978-87-93626-20-1

Layout: 1508

Projekt: 11351

VIVE – Viden til Velfærd

Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd

Købmagergade 22, 1150 København K

www.vive.dk

VIVE blev etableret den 1. juli 2017 efter en fusion mellem KORA og SFI. Centeret er en uafhængig statslig institution, som skal levere viden, der bidrager til at udvikle velfærdssamfundet og den offentlige sektor. VIVE beskæftiger sig med de samme emneområder og typer af opgaver som de to hidtidige organisationer.

VIVEs publikationer kan frit citeres med tydelig kildeangivelse.

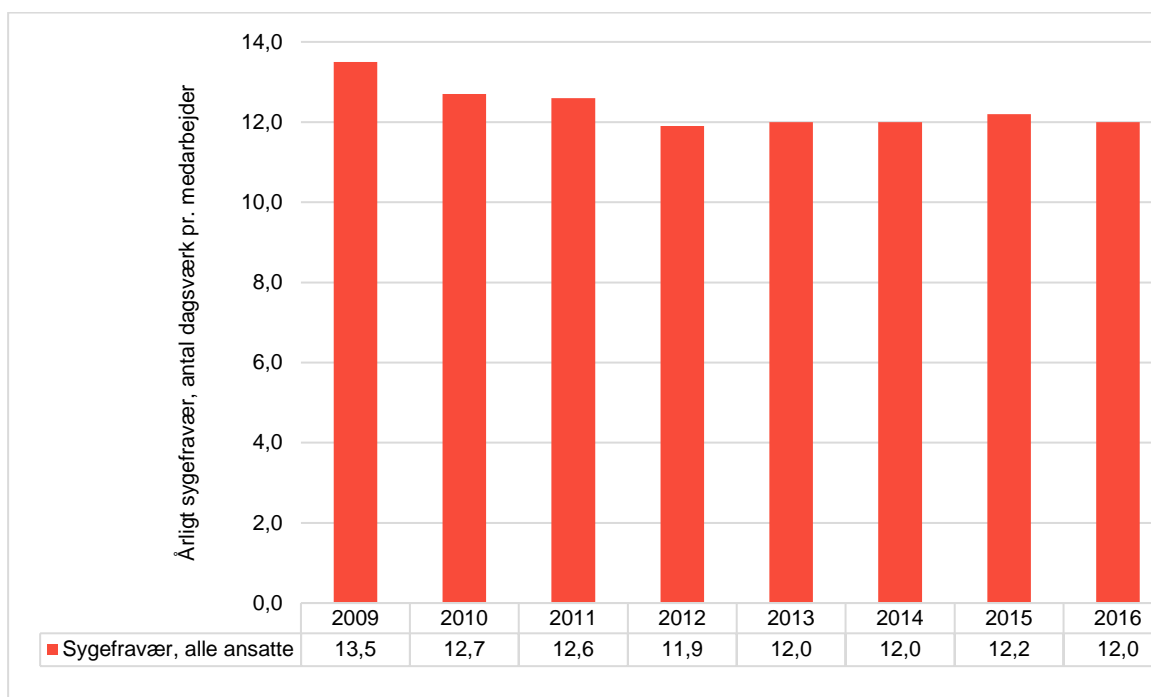
Der er forskel på medarbejdernes sygefravær i kommunerne, blandt andet er fraværet større på Sjælland end i resten af landet. Samtidig er der generelle forskelle i fraværet mellem de store personalegrupper. Lærernes sygefravær er faldet i 2016 efter en periode med stigning i årene omkring folkeskolereformen.

TV2 Regionerne har bedt VIVE levere en række nøgletal, som TV2 Regionerne ønsker at inddrage i deres dækning af kommunalvalget den 21. november 2017. Nøgletallene bliver løbende publiceret som notater i perioden fra 11. september til 23. oktober 2017. Med dette notat har TV2 Regionerne ønsket at få belyst, hvor stort sygefraværet er i kommunerne blandt alle medarbejdere og blandt de største medarbejdergrupper. Notatet beskriver sygefraværet på baggrund af data fra KRL, Det Kommunale og Regionale Løndatakontor. Udgivelsen indeholder ikke egentlige analyser af årsager til forskelle i sygefravær mellem kommunerne eller mellem de store medarbejdergrupper.

Udviklingen i sygefraværet i kommunerne 2009-2016

I figur 1 vises udviklingen i det gennemsnitlige sygefravær i kommunerne under ét for alle ansatte.

Figur 1 Gennemsnitligt sygefravær for alle medarbejdere i kommunerne 2009-2016 (antal dagsværk pr. medarbejder, vægtet landsgennemsnit)



Kilde: Alle oplysninger stammer fra Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (www.krl.dk), SIRKA.

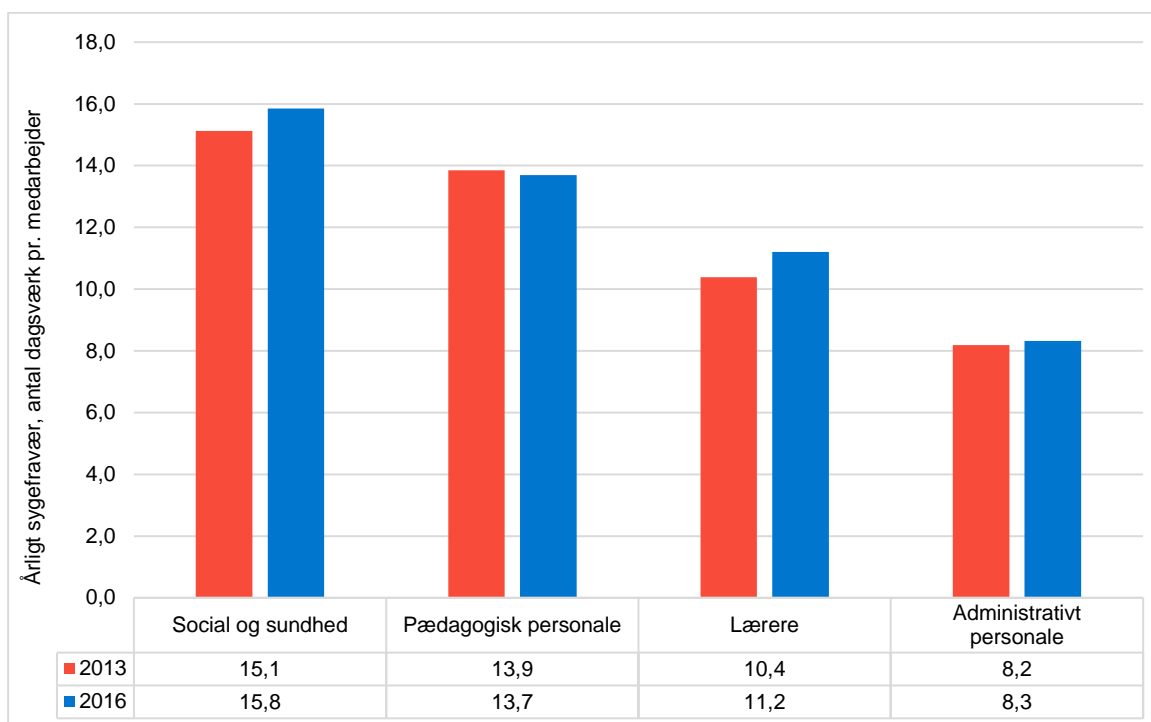
Sygefraværet er opgjort i "dagsværk pr. medarbejder". Det betyder, at det er fraværet i form af antal arbejdsdage, der er opgjort. Det betyder fx, at sygdom i weekenderne for medarbejdere med en almindelig arbejdsuge ikke er talt med.

I figur 1 ses det, at fra 2009 til 2012 falder det gennemsnitlige sygefravær hos alle ansatte i kommunerne fra 13,5 til 11,9 dagsværk i gennemsnit, hvorefter det igen stiger en smule til 12,2 i 2015. Det gennemsnitlige fravær er i 2016 igen faldet en smule til 12,0 dagsværk.

Sygefraværet for de største medarbejdergrupper

I figur 2 er det gennemsnitlige sygefravær på landsplan opgjort for de største medarbejdergrupper i kommunerne i 2016 med sygefraværet i 2013 som sammenligningsår. Social- og sundhedspersonalet er den faggruppe, som i 2016 har størst sygefravær med 15,8 dagsværk efterfulgt af pædagogisk personale på dagtilbudsområdet, som har et sygefravær på 13,7 dagsværk. Modsat har det administrative personale med et sygefravær på 8,3 dagsværk næsten halvt så meget sygefravær som social- og sundhedspersonalet. Lærerne har med et landsgennemsnit på 11,2 dagsværk det næstlaveste sygefravær blandt de fire største medarbejdergrupper. Som det ses af figuren, er der ikke nogen fælles tendens for medarbejdergrupperne i udviklingen i sygefraværet fra 2013 til 2016.

Figur 2 Gennemsnitligt sygefravær for de fire største medarbejdergrupper i kommunerne 2013 og 2016 (antal dagsværk pr. medarbejder, vægtet landsgennemsnit)



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), SIRKA

For lærerne findes data for en længere årrække end for de tre øvrige store personalegrupper. I figur 3 vises udviklingen i det gennemsnitlige sygefravær for lærerne på landsplan.

Figur 3 Gennemsnitligt sygefravær for lærere i alle kommunerne 2009-2016 (antal dagsværk pr. medarbejder, vægtet landsgennemsnit)



Kilde: Alle oplysninger stammer fra Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (www.krl.dk), SIRKA.

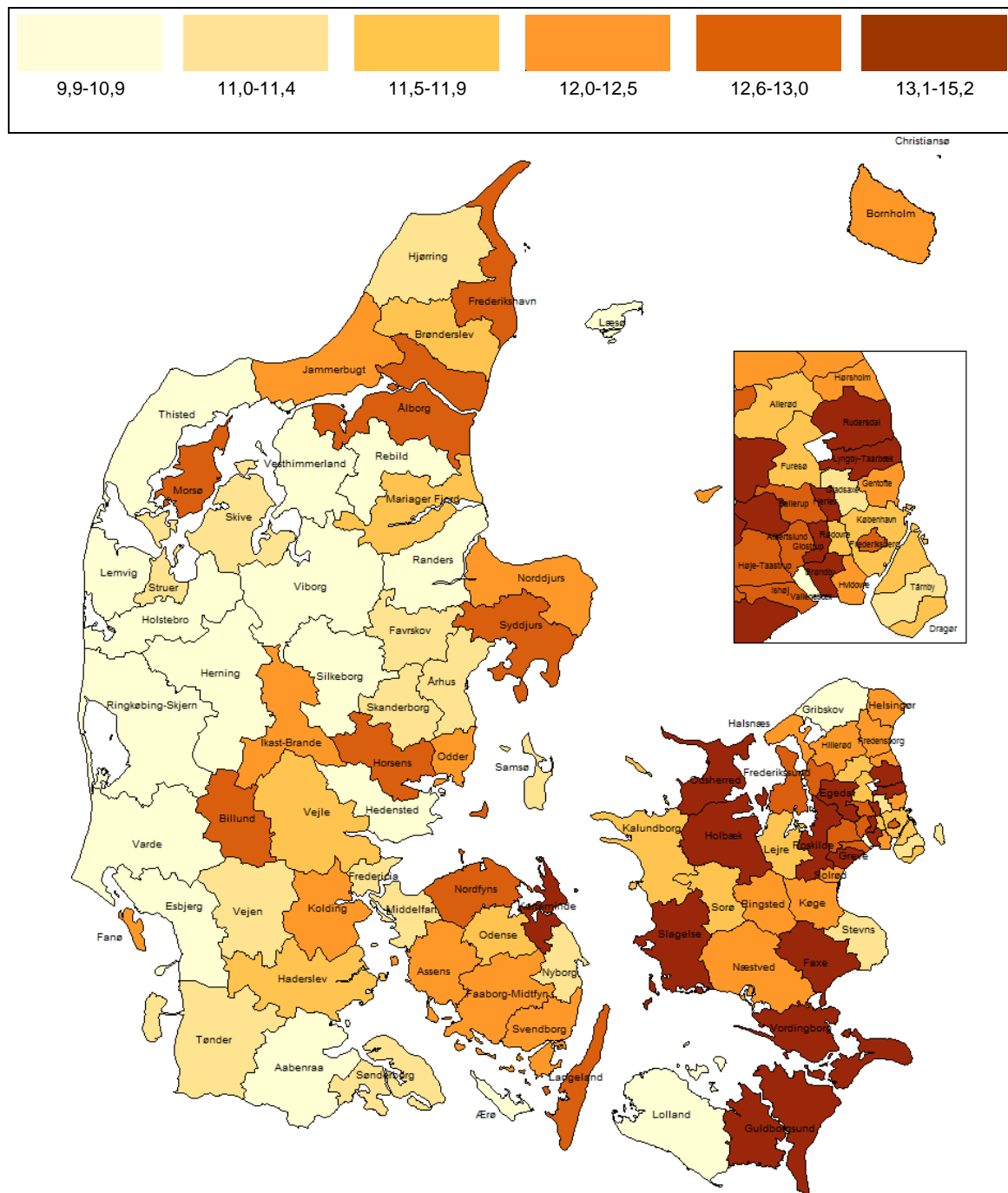
Ser man på lærernes sygefravær, så faldt det fra 11,4 til 10,0 dagsværk i perioden 2009-2012, hvorefter det steg til 11,8 og 12,5 i henholdsvis 2014 og 2015. I 2016 er lærernes fravær igen faldet noget til 11,3 dagsværk.

Stigningen i lærernes sygefravær i 2014 og 2015 falder sammen med, at folkeskolereformen trådte i kraft efter sommerferien 2014. VIVE har imidlertid ikke undersøgt, om folkeskolereformen er årsag til lærernes stigende sygefravær i denne periode.

Kommunale forskelle i sygefravær blandt alle ansatte

Danmarkskortet i Figur 4 giver en status over sygefraværet i kommunerne for alle ansatte i 2016, opgjort som antal dagsværk. Som det ses, er der relativt store forskelle i sygefraværet mellem kommunerne. Kommunerne i Region Hovedstaden og Region Sjælland har et relativt højt sygefravær, flere i størrelsesordenen 13-15 dagsværk. Modsat er medarbejderne i mange jyske kommuner nogle af de medarbejdere, som har mindst sygefravær med ned til 9,9-10,9 dagsværk i gennemsnit i flere af kommunerne. I kommunerne med det højeste fravær er fraværet således 50 % højere end i kommunerne med det laveste fravær. VIVE har ikke analyseret årsagerne til disse geografiske forskelle i sygefraværet.

Figur 4 Sygefravær 2016 alle ansatte (antal sygedage, dagsvæk pr. fuldtidsansat medarbejder)



Kilde: Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (KRL), SIRKA

Data og metode

Alle oplysninger stammer fra Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (www.krl.dk), SIRKA. Data omfatter ordinært ansatte, det vil sige, at elever og fx flexjobbere ikke er medtaget. Fraværet er opgjort som antal dagsværk. Data er afgrænset til egen sygdom og arbejdsskade. Dermed er ned-sat tjeneste og § 56-fravær (sygefravær for bl.a. kronikere) samt barsel ikke medtaget.

I fraværsberegningen søges taget højde for beskæftigelsesgraden. I opgørelsen forudsættes det, at arbejdsugen er på 5 dage, og at et dagsværk udgør 7,4 timer.

Hvis fravær er indberettet med timer, beregnes antal fraværsdagsværk som antal timer divideret med 7,4. Hvis fraværet ikke er indberettet med timer foretages en omregning af kalenderdage til fraværsdagsværk, hvor antal fraværsdagsværk er lig antal arbejdsdage ganget med medarbejderens beskæftigelsesgrad.

Tabel 1 viser, hvilke overenskomstområder der er medtaget, samt antallet af medarbejdere på landsplan i de medtagne overenskomstområder.

Tabel 1 Afgrænsning af medarbejdergrupper samt antal medarbejdere i hele landet

Medarbejdergruppe	Overenskomstområder	Antal fuldtidsstillinger i hele medarbejdergruppen i hele landet 2016
Lærere	Lærere m.fl. i folkeskolen og specialundervisning	53.061
Pædagogisk personale	I alt	58.501
	Pædagogisk personale i daginstitution, klub og skolefritidsordning	
	Pædagogmedhjælpere og pædagogiske assistenter	
Social- og sundhedspersonale	I alt	60.199
	Social- og sundhedspersonale, KL	
	Social- og sundhedspersonale, regioner	
Administrative medarbejdere	I alt	68.804
	Akademikere, KL	
	Chefer, KL	
	Socialrådgivere/socialformidlere, KL	
	Tekniske designere m.fl., KL	
	Journalister, KL	
	Bygningskonstruktører	
	Kontor- og it-personale mv., regioner	
	Kontor- og it-personale, KL	

Kontakt: Projektchef Bo Panduro, bopa@kora.dk, tlf.: 7226 9971

Bilag 1 Kommunetabeller

Bilagstabel 1.1 Sygefravær 2016, alle medarbejdere samt de fire største medarbejdergrupper (antal dagsværk)

Kommune	Personalegruppe	2016
Albertslund	Alle medarbejdere	12,8
	Lærere	13,0
	Administrativt personale	10,3
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,2
	Social- og sundhedspersonale	18,7
Allerød	Alle medarbejdere	11,9
	Lærere	12,0
	Administrativt personale	9,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,3
	Social- og sundhedspersonale	14,2
Assens	Alle medarbejdere	12,4
	Lærere	8,7
	Administrativt personale	10,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,4
	Social- og sundhedspersonale	16,0
Ballerup	Alle medarbejdere	13,0
	Lærere	12,9
	Administrativt personale	9,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,0
	Social- og sundhedspersonale	18,0
Billund	Alle medarbejdere	12,7
	Lærere	11,6
	Administrativt personale	8,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,6
	Social- og sundhedspersonale	20,6
Bornholm	Alle medarbejdere	12,4
	Lærere	13,2
	Administrativt personale	9,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,9
	Social- og sundhedspersonale	16,8
Brøndby	Alle medarbejdere	13,3
	Lærere	14,6
	Administrativt personale	9,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,4
	Social- og sundhedspersonale	17,0
Brønderslev	Alle medarbejdere	11,7
	Lærere	9,7
	Administrativt personale	8,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,0
	Social- og sundhedspersonale	17,8

Kommune	Personalegruppe	2016
Dragør	Alle medarbejdere	11,7
	Lærere	8,9
	Administrativt personale	8,1
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	10,8
	Social- og sundhedspersonale	21,2
Egedal	Alle medarbejdere	13,4
	Lærere	13,6
	Administrativt personale	10,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,6
	Social- og sundhedspersonale	20,3
Esbjerg	Alle medarbejdere	10,1
	Lærere	10,9
	Administrativt personale	7,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,3
	Social- og sundhedspersonale	11,3
Fanø	Alle medarbejdere	12,4
	Lærere	11,3
	Administrativt personale	2,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	10,4
	Social- og sundhedspersonale	20,7
Favrskov	Alle medarbejdere	11,2
	Lærere	9,8
	Administrativt personale	6,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,4
	Social- og sundhedspersonale	16,1
Faxe	Alle medarbejdere	14,0
	Lærere	14,4
	Administrativt personale	10,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	17,4
	Social- og sundhedspersonale	15,5
Fredensborg	Alle medarbejdere	12,1
	Lærere	10,7
	Administrativt personale	9,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,1
	Social- og sundhedspersonale	16,9
Fredericia	Alle medarbejdere	11,3
	Lærere	8,8
	Administrativt personale	6,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,4
	Social- og sundhedspersonale	16,1
Frederiksberg	Alle medarbejdere	12,8
	Lærere	12,3
	Administrativt personale	8,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,0
	Social- og sundhedspersonale	18,6

Kommune	Personalegruppe	2016
Frederikshavn	Alle medarbejdere	12,9
	Lærere	11,9
	Administrativt personale	10,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,7
	Social- og sundhedspersonale	17,1
Frederikssund	Alle medarbejdere	13,0
	Lærere	14,5
	Administrativt personale	9,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,6
	Social- og sundhedspersonale	19,8
Furesø	Alle medarbejdere	11,9
	Lærere	10,3
	Administrativt personale	8,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,7
	Social- og sundhedspersonale	18,4
Faaborg-Midtfyn	Alle medarbejdere	12,4
	Lærere	12,6
	Administrativt personale	9,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,0
	Social- og sundhedspersonale	15,9
Gentofte	Alle medarbejdere	12,0
	Lærere	11,5
	Administrativt personale	8,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,1
	Social- og sundhedspersonale	13,9
Gladsaxe	Alle medarbejdere	11,2
	Lærere	10,8
	Administrativt personale	8,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,5
	Social- og sundhedspersonale	12,7
Glostrup	Alle medarbejdere	15,2
	Lærere	17,6
	Administrativt personale	10,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	20,2
	Social- og sundhedspersonale	16,0
Greve	Alle medarbejdere	14,0
	Lærere	14,1
	Administrativt personale	10,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	16,6
	Social- og sundhedspersonale	18,8
Gribskov	Alle medarbejdere	10,6
	Lærere	10,4
	Administrativt personale	8,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	10,8
	Social- og sundhedspersonale	14,9

Kommune	Personalegruppe	2016
Guldborgsund	Alle medarbejdere	13,6
	Lærere	11,5
	Administrativt personale	9,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	17,6
	Social- og sundhedspersonale	16,5
Haderslev	Alle medarbejdere	11,8
	Lærere	10,3
	Administrativt personale	9,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,2
	Social- og sundhedspersonale	17,6
Halsnæs	Alle medarbejdere	12,0
	Lærere	13,4
	Administrativt personale	6,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,2
	Social- og sundhedspersonale	13,2
Hedensted	Alle medarbejdere	10,2
	Lærere	9,6
	Administrativt personale	8,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,0
	Social- og sundhedspersonale	13,7
Helsingør	Alle medarbejdere	12,0
	Lærere	12,3
	Administrativt personale	8,3
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	16,2
	Social- og sundhedspersonale	13,7
Herlev	Alle medarbejdere	14,5
	Lærere	12,2
	Administrativt personale	11,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	17,0
	Social- og sundhedspersonale	16,7
Herning	Alle medarbejdere	10,6
	Lærere	9,6
	Administrativt personale	6,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,6
	Social- og sundhedspersonale	13,8
Hillerød	Alle medarbejdere	12,4
	Lærere	12,2
	Administrativt personale	8,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,7
	Social- og sundhedspersonale	16,7
Hjørring	Alle medarbejdere	11,1
	Lærere	10,6
	Administrativt personale	6,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,9
	Social- og sundhedspersonale	16,7

Kommune	Personalegruppe	2016
Holbæk	Alle medarbejdere	13,2
	Lærere	11,9
	Administrativt personale	9,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,7
	Social- og sundhedspersonale	19,4
Holstebro	Alle medarbejdere	10,8
	Lærere	8,6
	Administrativt personale	8,1
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,5
	Social- og sundhedspersonale	14,6
Horsens	Alle medarbejdere	12,6
	Lærere	11,9
	Administrativt personale	8,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	16,6
	Social- og sundhedspersonale	16,2
Hvidovre	Alle medarbejdere	12,3
	Lærere	11,6
	Administrativt personale	10,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,4
	Social- og sundhedspersonale	15,5
Høje-Taastrup	Alle medarbejdere	12,9
	Lærere	10,6
	Administrativt personale	10,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,5
	Social- og sundhedspersonale	17,8
Hørsholm	Alle medarbejdere	12,4
	Lærere	9,6
	Administrativt personale	8,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,9
	Social- og sundhedspersonale	18,5
Ikast-Brande	Alle medarbejdere	12,1
	Lærere	10,7
	Administrativt personale	8,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,1
	Social- og sundhedspersonale	14,2
Ishøj	Alle medarbejdere	13,0
	Lærere	13,7
	Administrativt personale	9,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,1
	Social- og sundhedspersonale	17,8
Jammerbugt	Alle medarbejdere	12,5
	Lærere	10,8
	Administrativt personale	7,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,8
	Social- og sundhedspersonale	20,0

Kommune	Personalegruppe	2016
Kalundborg	Alle medarbejdere	11,8
	Lærere	14,8
	Administrativt personale	8,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,3
	Social- og sundhedspersonale	13,9
Kerteminde	Alle medarbejdere	13,3
	Lærere	13,3
	Administrativt personale	10,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,5
	Social- og sundhedspersonale	16,4
Kolding	Alle medarbejdere	12,3
	Lærere	9,5
	Administrativt personale	7,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,9
	Social- og sundhedspersonale	19,4
København	Alle medarbejdere	11,9
	Lærere	11,8
	Administrativt personale	8,3
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,2
	Social- og sundhedspersonale	15,5
Køge	Alle medarbejdere	12,5
	Lærere	11,6
	Administrativt personale	8,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,5
	Social- og sundhedspersonale	18,4
Langeland	Alle medarbejdere	12,7
	Lærere	12,3
	Administrativt personale	9,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	9,7
	Social- og sundhedspersonale	16,4
Lejre	Alle medarbejdere	11,8
	Lærere	11,1
	Administrativt personale	9,3
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,2
	Social- og sundhedspersonale	15,8
Lemvig	Alle medarbejdere	9,9
	Lærere	10,7
	Administrativt personale	6,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	9,5
	Social- og sundhedspersonale	13,7
Lolland	Alle medarbejdere	10,8
	Lærere	9,5
	Administrativt personale	6,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,1
	Social- og sundhedspersonale	14,4

Kommune	Personalegruppe	2016
Lyngby-Taarbæk	Alle medarbejdere	13,1
	Lærere	9,0
	Administrativt personale	8,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,2
	Social- og sundhedspersonale	19,3
Læsø	Alle medarbejdere	10,4
	Lærere	7,1
	Administrativt personale	11,3
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,3
	Social- og sundhedspersonale	13,2
Mariagerfjord	Alle medarbejdere	11,5
	Lærere	10,4
	Administrativt personale	7,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,6
	Social- og sundhedspersonale	15,5
Middelfart	Alle medarbejdere	11,3
	Lærere	11,9
	Administrativt personale	8,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,3
	Social- og sundhedspersonale	12,8
Morsø	Alle medarbejdere	12,9
	Lærere	13,4
	Administrativt personale	7,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,6
	Social- og sundhedspersonale	17,8
Norddjurs	Alle medarbejdere	12,0
	Lærere	13,1
	Administrativt personale	7,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,6
	Social- og sundhedspersonale	15,6
Nordfyns	Alle medarbejdere	12,9
	Lærere	14,0
	Administrativt personale	7,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	18,2
	Social- og sundhedspersonale	14,2
Nyborg	Alle medarbejdere	11,1
	Lærere	9,2
	Administrativt personale	7,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	10,9
	Social- og sundhedspersonale	13,9
Næstved	Alle medarbejdere	12,5
	Lærere	13,1
	Administrativt personale	8,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,6
	Social- og sundhedspersonale	16,1

Kommune	Personalegruppe	2016
Odder	Alle medarbejdere	12,2
	Lærere	11,6
	Administrativt personale	8,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,7
	Social- og sundhedspersonale	13,5
Odense	Alle medarbejdere	11,9
	Lærere	11,2
	Administrativt personale	7,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,8
	Social- og sundhedspersonale	15,5
Odsherred	Alle medarbejdere	13,6
	Lærere	14,9
	Administrativt personale	8,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,7
	Social- og sundhedspersonale	18,6
Randers	Alle medarbejdere	10,9
	Lærere	11,7
	Administrativt personale	7,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,0
	Social- og sundhedspersonale	11,6
Rebild	Alle medarbejdere	10,6
	Lærere	10,0
	Administrativt personale	6,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,8
	Social- og sundhedspersonale	14,4
Ringkøbing-Skjern	Alle medarbejdere	10,8
	Lærere	10,1
	Administrativt personale	7,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	9,8
	Social- og sundhedspersonale	15,3
Ringsted	Alle medarbejdere	12,0
	Lærere	13,8
	Administrativt personale	8,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,2
	Social- og sundhedspersonale	13,1
Roskilde	Alle medarbejdere	13,2
	Lærere	12,6
	Administrativt personale	9,2
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,4
	Social- og sundhedspersonale	17,0
Rudersdal	Alle medarbejdere	13,7
	Lærere	11,5
	Administrativt personale	9,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	15,8
	Social- og sundhedspersonale	19,0

Kommune	Personalegruppe	2016
Rødovre	Alle medarbejdere	11,7
	Lærere	12,0
	Administrativt personale	10,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,0
	Social- og sundhedspersonale	14,9
Samsø	Alle medarbejdere	11,3
	Lærere	10,3
	Administrativt personale	10,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,1
	Social- og sundhedspersonale	12,1
Silkeborg	Alle medarbejdere	10,8
	Lærere	9,1
	Administrativt personale	6,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,7
	Social- og sundhedspersonale	16,1
Skanderborg	Alle medarbejdere	11,2
	Lærere	8,2
	Administrativt personale	8,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,9
	Social- og sundhedspersonale	15,0
Skive	Alle medarbejdere	11,4
	Lærere	9,1
	Administrativt personale	7,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	9,5
	Social- og sundhedspersonale	17,8
Slagelse	Alle medarbejdere	14,3
	Lærere	12,4
	Administrativt personale	9,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,6
	Social- og sundhedspersonale	22,3
Solrød	Alle medarbejdere	12,0
	Lærere	10,5
	Administrativt personale	6,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,7
	Social- og sundhedspersonale	21,3
Sorø	Alle medarbejdere	11,7
	Lærere	11,9
	Administrativt personale	8,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,1
	Social- og sundhedspersonale	15,2
Stevns	Alle medarbejdere	11,3
	Lærere	12,3
	Administrativt personale	7,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,7
	Social- og sundhedspersonale	14,3

Kommune	Personalegruppe	2016
Struer	Alle medarbejdere	11,3
	Lærere	9,3
	Administrativt personale	7,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	7,7
	Social- og sundhedspersonale	19,4
Svendborg	Alle medarbejdere	12,2
	Lærere	11,6
	Administrativt personale	7,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	16,4
	Social- og sundhedspersonale	14,1
Syddjurs	Alle medarbejdere	12,9
	Lærere	10,6
	Administrativt personale	8,1
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,8
	Social- og sundhedspersonale	21,7
Sønderborg	Alle medarbejdere	11,4
	Lærere	10,0
	Administrativt personale	8,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,7
	Social- og sundhedspersonale	14,3
Thisted	Alle medarbejdere	10,2
	Lærere	11,0
	Administrativt personale	7,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,1
	Social- og sundhedspersonale	12,7
Tønder	Alle medarbejdere	11,0
	Lærere	13,0
	Administrativt personale	6,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	10,7
	Social- og sundhedspersonale	12,4
Tårnby	Alle medarbejdere	11,2
	Lærere	11,3
	Administrativt personale	7,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,9
	Social- og sundhedspersonale	16,5
Vallensbæk	Alle medarbejdere	10,2
	Lærere	9,2
	Administrativt personale	6,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,0
	Social- og sundhedspersonale	18,2
Varde	Alle medarbejdere	10,8
	Lærere	10,3
	Administrativt personale	8,4
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,1
	Social- og sundhedspersonale	15,5

Kommune	Personalegruppe	2016
Vejen	Alle medarbejdere	11,1
	Lærere	10,4
	Administrativt personale	7,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,0
	Social- og sundhedspersonale	15,2
Vejle	Alle medarbejdere	11,6
	Lærere	11,3
	Administrativt personale	7,7
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,7
	Social- og sundhedspersonale	16,1
Vesthimmerlands	Alle medarbejdere	10,3
	Lærere	8,9
	Administrativt personale	5,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	9,3
	Social- og sundhedspersonale	12,5
Viborg	Alle medarbejdere	10,9
	Lærere	10,2
	Administrativt personale	7,3
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	12,5
	Social- og sundhedspersonale	15,0
Vordingborg	Alle medarbejdere	13,1
	Lærere	12,4
	Administrativt personale	9,5
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,4
	Social- og sundhedspersonale	16,6
Ærø	Alle medarbejdere	10,3
	Lærere	7,4
	Administrativt personale	9,0
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	8,7
	Social- og sundhedspersonale	11,7
Aabenraa	Alle medarbejdere	10,9
	Lærere	11,3
	Administrativt personale	7,9
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	11,5
	Social- og sundhedspersonale	14,3
Aalborg	Alle medarbejdere	12,8
	Lærere	11,0
	Administrativt personale	8,8
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	13,6
	Social- og sundhedspersonale	17,3
Aarhus	Alle medarbejdere	11,0
	Lærere	9,6
	Administrativt personale	7,6
	Pædagoger og medhjælper i dagtilbud	14,2
	Social- og sundhedspersonale	14,5

Kilde: Alle oplysninger stammer fra Det Kommunale og Regionale Løndatakontor (www.krl.dk), SIRKA.

**VIDEN I
VELFÆRD**

DET NATIONALE FORSKNINGS-
OG ANALYSECENTER FOR VELFÆRD